

## Hyvät yliopistolaiset, arvoisat juhlavieraat ja juhlapuhuja.

### Lämpimästi tervetuloa Vaasan yliopiston lukuvuoden avajaisiin.

Dear friends, it is a great pleasure to welcome you all to the opening ceremony of the University of Vaasa. In my speech I will address the current activities at the university, achieved results and our future plans.

Hyvät ystävät. On hienoa, että olemme taas kokoontuneet lukuvuoden avajaisiin. Haluan puheessani kertoa teille Vaasan yliopiston ajankohtaisista asioista, toiminnan tuloksista ja Palosaaren kampuksen uudistumisesta.

On hienoa, että Vaasan yliopisto kehittyy vauhdilla ja toiminta on vireää. Yliopistoa rakennetaan yhdessä ja hyviä akateemisia perinteitä noudattaen, silloin tällöin myös juhlien.

#### Johdanto

Kuulemme päivittäin Suomesta ja maailmalta uutisia, jotka kertovat merkittävistä ja usein dramaattisistakin ilmiöistä. Nämä isot muutokset ja murrokset aiheuttavat epävarmuutta ja luovat tuvattomuuden tunnetta.

Tällaisena aikana vastuullisuus korostuu yliopistojen toiminnassa. Niin yliopiston strategian, kuin jokapäiväisen toiminnankin tulee perustua vastuullisuuden ja kestävän kehityksen periaatteille.

Vaasan yliopistossa olemme jo pitkään korostaneet yliopiston yhteisöllisyyttä ja toisista huolehtimista. Olemme myös hyvin kansainvälinen ja moniarvoinen yliopistoyhteisö. Näitä vastuullisuuteen liittyviä asioita vaalimme ja kehitämme jatkossakin.

Jatkossa Vaasan yliopisto tulee entistä enemmän edistämään vastuullisuutta ja kestävää kehitystä osana tutkimusta ja opetusta. Kestävä kehitys on avaintekijä myös uuden kampuksen kehittämisessä ja muussa yliopiston toiminnassa.

Profiilinsa kautta Vaasan yliopisto on jo nyt vahvasti sisällä vastuullisuuden teemassa. *Energia ja kestävä kehitys* -painotus on keskiössä, kun ajattelemme esimerkiksi ilmastonmuutoksen torjumista.

Ympäröivässä yhteiskunnassa on meneillään monia erilaisia murroksia, näiden ymmärtämisessä *johtaminen ja muutos* -painotuksemme on enemmän kuin paikallaan. Kestävä kehitys ja vastuullisuus liittyvät läheisesti myös *rahoitus ja taloudellinen päätöksenteko* -painotukseemme. Lisäksi uudet monitieteiset tutkimusalustamme luovat hyvän pohjan ilmiöiden tutkimiseen.

Meitä kohtaavista murroksista ja globaaleista ilmiöistä voimme mainita ilmaston muutoksen lisäksi, esimerkiksi:

- liberaalin demokratian haasteet
- EU:n ja kansainvälisten instituutioiden horjuvan aseman

- julkisten palveluiden ja hyvinvointivaltion haasteet
- kauppasodan, joka haastaa vapaakauppajärjestelmän
- negatiivisen koron vaikutukset talouteen ja politiikkaan
- määräävässä markkina-asemassa olevat teknologia yhtiöt

Nostan esille yhden esimerkin haasteesta, johon yliopisto voi tarttua. Usein kuulee sanottavan, että tiedosta on tullut uusi öljy ja vaurauden lähde. Tätä uutta arvon lähdettä hyödyntävät ainutlaatuisella tavalla sellaiset suuryritykset kuten: Amazon, Facebook, Google, Apple ja Microsoft. Eri maiden ponnisteluista huolimatta tämä data-markkina on vielä hyvin 'villissä' tilassa.

Jos kysyn, monellako teistä tässä salissa on mukana älypuhelin, varmaankin ainakin yhdeksällä kymmenestä on. Useimmilla tosin äänettömässä tilassa.

Se ei kuitenkaan estä sitä, että puhelimen lukuisat anturit lähettävät jatkuvasti reaaliaikaista tietoa mm. näille suuryrityksille, jotka myyvät ja käyttävät sitä tavoilla, jota emme osaa edes kuvitella.

Jokaisessa älypuhelimessa on noin 14 sensoria, jotka keräävät ja välittävät reaaliaikaista tietoa meistä ja ympäristöstämme. Sen perusteella voidaan päätellä hyvinkin yksityiskohtaisesti se mitä, missä ja milloin teemme.

Tällaisen uuden ilmiön ymmärtäminen avaa todella mittavan ja tärkeän tutkimuksen kentän. Yliopistoilla todella riittää tehtävää niin tutkimuksessa kuin koulutuksessakin.

UN sustainable development goals provide an important strategic direction for the university. Our research, teaching, campus development and other activities will increasingly promote sustainability. We invite each one of you to work together towards sustainable development goals.

### **Suomen ja yliopistojen talous**

Suomen talous on ollut muutamia vuosia hyvällä kasvu-uralla. Näyttää kuitenkin siltä, että edessä on talouden hidastuminen ellei jopa taantuma.

Julkisen talouden heikkous on näkynyt myös yliopistojen arjessa ja rahoituksen leikkaukset ovat tuntuneet kipeästi yliopistoissa ja koko tutkimus- ja koulutussektorilla.

Tutkimus ja koulutus ovat välttämättömiä investointeja tulevaisuuteen. Tämä varmasti ymmärretään myös valtion johdon piirissä? Tiedämme kuitenkin hyvin, että rahalle on myös monta muuta tarvetta ja yliopistot eivät useinkaan ole ensimmäisten saajien joukossa.

Rahoituksen heilahtelut ovat merkittävä riski Suomen yliopistoille ja koko koulutusjärjestelmälle. Siksi meidän on löydettävä keinoja, joilla rahoitusriskiä voidaan pienentää. Meidän tulee luoda vaihtoehtoisia tutkimuksen ja koulutuksen tulovirtoja. Tämä edellyttää meiltä kaikilta, yliopistolaisilta ja sidosryhmiltä, uudenlaista ajattelua.

## **Tiede- ja koulutuspolitiikka**

Tiede- ja koulutuspolitiikassa viestimme päättäjille on selkeä. Koulutus- ja tutkimusjärjestelmää tulee kehittää kokonaisuutena. Kehittämisen tulee olla pitkäjänteistä ja yliopistoille tulee suoda työrauha.

Suomen yliopistojen keskinäinen kilpailutuksen sijaan kaivataan systeemistä koko yliopistolaitoksen kehittämistä. Tähän tulee myös Suomen yliopistojen johdon sitoutua. Todellinen kilpailu tulee Suomen rajojen ulkopuolelta, siellä mitataan yliopistojen kilpailukyky.

Suomen tutkimus- ja koulutusjärjestelmään on vuosien aikana kertynyt paljon yksityiskohtaista ja monimutkaista sääntelyä. Kun yksittäisiä sääntöjä on lisätty vähitellen, niin on luotu kokonaisuus, joka ei ole kenenkään hallinnassa. Sääntöviidakko toimiikin jo kehityksen jarruna.

Poistamalla turhaa ja yksityiskohtaista sääntelyä voidaan saada paljonkin myönteistä kehitystä aikaan. Tämä koskee mm. yliopistojen sisäänpääsyjärjestelmää, opintotukiviidakkoa, yliopistojen rahoitusmallia ja mittavaa projektirahoitusta, joka on usein tehotonta, byrokraattista ja hallintoa työllistävää.

Annetaan opiskelijoiden suunnata energia oppimiseen poistamalla nykyisen kaltainen taktikointi sisäänpääsy- ja opintotukiasioissa. Annetaan yliopistojen keskittyä laadukkaaseen tutkimukseen ja koulutukseen. Poistetaan turhaa byrokratiaa ja mikromanagerointia.

Nykyjärjestelmää on mahdollista sujuvoittaa monin eri tavoin. Esimerkiksi opintojen aloittamista voisimme nopeuttaa siten, että varusmiespalveluksensa erinomaisesti suorittaneet nuoret saisivat suoraan opiskelupaikan. Yhteistyössä puolustusvoimien kanssa tällaista väylää kannattaa ehdottomasti tutkia.

## **Uusi organisaatio vie strategiamme käytäntöön.**

Vaasan yliopiston uudistuminen on edennyt varsin kiitettävästi. Strategisten uudistusten myötä yliopisto on lähtenyt positiiviselle kasvu-uralle. Tämä näkyy tutkimuksen määrän ja laadun kasvuna.

Kuluvan vuoden aikana kilpaillun ulkopuolisen tutkimusrahoituksen hankkiminen on edennyt hyvin. Akateemisten yksiköiden ja tutkimusalojen välille syntynyt yhteistyö tuottaa jo nyt hyvää tulosta. Yliopiston strategiaa tukevan yhteistyön vahvistaminen tulee olemaan yksi keskeinen elementti, kun syksyn aikana suunnittelemme toimintaamme vuodelle 2020.

Myös opetus uudistuu hyvää vauhtia. Uudistamme tutkintojen rakenteita, hyödynnämme akkreditointeja, digitaalisia työkaluja ja luomme uusia tapoja oppia.

Koko koulutuskenttä uudistuu vauhdilla. Tutkintokoulutuksen lisäksi Suomessa on mittava tarve täydennyskoulutukselle. Tämä on positiivinen haaste yliopistolle, ja kehitämme koulutustarjontaamme laajalla rintamalla.

Pienenevät ikäluokat edellyttävät, että koulutamme entistä enemmän myös ulkomaisia opiskelijoita Suomen työmarkkinoille. Maksullinen koulutustarjonta ulkomaisille opiskelijoille tulee jatkossa olemaan kasvava tulonlähde yliopistoille. Vaasan yliopisto haluaa olla tässä kehityksessä mukana ja meillä on siihen hyvät edellytykset.

Kehitämme myös tutkimukseen entistä monipuolisempia tulovirtoja. Panostamme vahvasti ulkopuolisen tutkimusrahoituksen hankkimiseen Suomesta ja erityisesti EU:n tutkimusohjelmista. Näin yliopisto voi kehittyä ja pysyä positiivisella kasvu-uralla. Se avaa kaikille meille uusia mahdollisuuksia.

University of Vaasa makes significant investments in research. At the moment we have 21 tenure track and professor positions that have been just filled or are in the process to be filled. Together with the existing faculty, these researchers play a key role in the success of the university. We want to offer you an attractive path to full professorship. From you we wish to have an active input in high quality research and education.

### **Uudistuva Palosaaren kampus**

Vaasan yliopisto osti viime keväänä kampuksella sijaitsevat kiinteistöt Suomen yliopistokiinteistöt Oy:ltä yhteistyössä Vaasan kaupungin kanssa.

Näin meille avautuu erinomaiset mahdollisuudet kehittää kampuksestamme maailman paras tutkimus- ja oppimisympäristö. Tavoitteena on luoda avoin, kaupungin ja koko alueen kehitystä vauhdittava kampus. Sen suunnittelussa tulemme hyödyntämään alan parasta asiantuntemusta.

Lähdemme avoimin mielin kehittämään kampusta, joka tukee yliopiston strategiaa, tutkimusta, opetusta, ja vaikuttavuutta. Haluamme luoda kaikille yliopistolaisille miellyttävän ja motivoivan työympäristön.

Perustamme useita teemaryhmiä, joihin kutsumme mukaan yliopistolaisia, kaupungin, yritysten ja muiden sidosryhmien edustajia. Näissä ryhmissä voimme yhdessä ideoida ja muodostaa käsityksen siitä millaisen kampuksen haluamme luoda.

Teemaryhmiä tulee olemaan useita ja ne paneutuvat mm:

- kampuksen tiloihin ja infraan
- ravintolamaailmaan
- kestävä kehityksen kampukseen
- tutkija- ja opiskelijapalveluihin
- liikunta- ja hyvinvointipalveluihin
- kirjastotoimintaan
- ulkopuolisille toimijoille avoimiin tiloihin

Tiedekirjasto Tritonian kehittäminen on ollut hyvin esillä julkisuudessa. Olemme hyvin avoimia yhteistyölle. Haluamme jatkossakin tarjota modernit ja kustannustehokkaat kirjastopalvelut kaikille halukkaille korkeakouluille.

Tarjoamme yhteistyötä myös Vaasan kaupungille, joka suunnittelee Palosaaren kirjaston sulkemista. Nyt meillä on mahdollisuus yhdessä luoda erinomainen avoimen tiedon keskus kaikille Vaasalaisille.

Palosaaren kampuksen ytimessä meillä on noin 11.000 opiskelijaa, satoja tutkijoita ja osaajia. Haluamme kehittää kampusta siten, että yrityksillä ja ulkopuolisilla organisaatioilla entistä parempi mahdollisuus löytää ja hyödyntää osaamistamme.

University of Vaasa will start a comprehensive renovation of the campus buildings and facilities. It is estimated that the project will take some 3 years time to complete. Our target is to create a world-class research and learning environment for us all. We will invite students, staff and stakeholders to participate planning of the campus in several ad hoc groups.

## **Toiminnan tuloksellisuus**

Vaasan yliopiston toiminnallinen tulos on kehittynyt myönteisesti sekä tutkimuksessa että opetuksessa. Niin kandidaattien, maistereiden kuin tohtoreidenkin osalta ylitimme asetetut tavoitteet.

Tutkimuksessa tieteellisten julkaisujen osalta kehitys on jatkunut positiivisena. Avoimen tieteen edistäminen on suomalaisille yliopistoille tärkeä asia. Siksi tutkimuksestamme julkaistaan suurempi osa avoimissa maksuttomissa kanavissa. Näin uusin tieto leviää tehokkaasti ja on helpommin hyödynnettävissä.

Tutkimuksen laadun ja määrän kehittäminen on keskeinen tehtävä Vaasan yliopistossa. On tärkeää, että korkeatasoisten julkaisujen määrä kasvaa jatkossakin. Tavoitteenamme on, että jokainen opetus- ja tutkimushenkilöstöön kuuluva julkaisee vuosittain tieteellisiä artikkeleita.

Yliopiston asema paranee merkittävästi kun jokainen parantaa omaa tekemistään hieman aiempaa paremmalle tasolle.

## **International activities at the University of Vaasa**

International education and research have increasingly important role in our strategy and daily work. University of Vaasa is already one of the most international universities in Finland.

We continue to strengthen our international reach systematically in research and education. Our international staff and several hundred overseas exchange students are an elementary part of our campus.

We are keen to develop international partnerships with several countries including China, EU, and the USA. With the partner universities the aim is to develop research collaboration, joint educational programmes as well as student and staff exchanges.

Our international services staff is keen to help you in every possible way. I take the opportunity to thank them for the great service they provide.

## **Yliopiston talous**

Vaasan yliopiston talouden toiminnallinen tulos on toteutunut parempana kuin etukäteen budjetoimme. Tämä on erinomainen saavutus huomioiden mittavat uudistuksemme ja valtion rahoituksen niukkuus.

Siksi meillä on hyvä mahdollisuus tehdä strategian mukaisia investointeja tutkimukseen ja opetukseen. Tästä hyvästä tuloksesta kiitän lämpimästi jokaista yliopistolaista.

Ulkopuolinen kilpailtu rahoitus on yliopiston keskeinen menestystekijä. Sen suhteen olemme hyvällä kasvu-uralla. Akateemisten yksiköiden ja monitieteisten tutkimusalojen hyvä yhteistyö on jo alkanut tuottaa tuloksia.

Erytisesti eurooppalaista tutkimusrahoitusta on runsaasti tarjolla tänä ja ensi vuonna. Näihin mahdollisuuksiin meidän pitää nyt tarttua.

## **Yliopiston menestys on meistä jokaisesta kiinni**

Tiivistäen voidaan todeta, että Vaasan yliopistolla on menossa monia samanaikaisia ja merkittäviä uudistuksia. Niiden tarkoituksena on luoda edellytyksiä ja kannustaa yliopistolaisia uusiin saavutuksiin.

Jatkossakin yliopiston menestys perustuu kuitenkin ennen kaikkea osaavaan ja motivoituneeseen henkilökuntaan ja opiskelijoihin. On erityisen ilahduttavaa, että muutostenkin aikana nämä asiat ovat säilyneet hyvällä tasolla.

Uudistusten myötä toimimme entistä avoimemmin ja kehitämme edelleen toiminnan läpinäkyvyyttä. Yliopiston toiminnan keskiössä ovat avoimuus, luottamus, toistemme kunnioitus sekä laadun ja osaamisen arvostus. Kun tiedämme yhteiset tavoitteemme, niiden eteen voidaan myös tehdä yhdessä töitä.

Avoimuus on myös reilua. Se edistää yliopistolaisten tasapuolista kohtelua ja kaikille yhtäläisiä kehittymismahdollisuuksia. Yliopiston uudistuminen on kaikkien yliopistolaisten yhteinen projekti, jonka toteuttamiseen tarvitaan jokaisen panosta. Yhteisenä tavoitteenamme on kehittää parhaat mahdolliset työ- ja opiskeluolosuhteet meille jokaiselle.

Yliopiston muutosten keskellä on tärkeää pitää huolta itsestämme ja toisistamme. Siksi olemme perustamassa erityisen muutoksen tukiryhmän. Sen tarkoituksena on osaltaan huolehtia siitä, että pidämme hyvää huolta itsestämme ja toisistamme.



Hyvä kuulijat,

Annetaan aplodit uudistuvalla Vaasan yliopistolle ja kaikille yliopistolaisille!

Jari Kuusisto  
Rehtori  
Vaasan yliopisto