



Vaasan yliopisto
UNIVERSITY OF VAASA



Tilinpäätös ja toimintakertomus

2019

Sisällys

Toimintakertomus 2019	4
Rehtorin katsaus.....	5
Organisaatio ja toimitukset.....	6
Konserni.....	6
Koulutuksen ja tutkimuksen tavoitteiden toteuma.....	7
Yhteiskunnallinen vaikuttavuus.....	10
Henkilöstö.....	12
Talous.....	13
Riskit ja epävarmuudet.....	15
Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen.....	15
Arvio tulevasta kehityksestä.....	16
Hallituksen ehdotus ylijäämän käsittelystä.....	16
Laskelmat ja liitteet	17
Rahoituslaskelma, Vaasan yliopisto.....	18
Tuloslaskelma, Vaasan yliopisto.....	19
Tase, Vaasan yliopisto.....	20
Rahoituslaskelma, konserni.....	21
Tulolaskelma, konserni.....	22
Tase, konserni.....	23
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet, Vaasan yliopisto.....	24
Liite 1: Tuloslaskelman liitetiedot.....	25
Liite 2: Toimintokohtainen tuloslaskelma, Vaasan yliopisto.....	27
Liite 3: Liiketoiminnan tuloslaskelma kululajeittain, Vaasan yliopisto.....	28
Liite 4: Henkilöstö, Vaasan yliopisto.....	29
Liite 5: Taseen liitetiedot.....	30
Liite 6: Arvonmäärittämis- ja rahoitusriskien hallinta.....	37
Liite 7: Vakuudet ja vastuusitoumukset.....	39
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset.....	40
Tilintarkastajan tilinpäätösmerkintä.....	40

“Uudessa strategiassa otamme lähtökohdaksi YK:n kestävän kehityksen periaatteet ja tunnistamme vastuumme haasteiden ratkaisijana.”

Uusi strategiamme ja Marinin hallituksen panostukset korkeakouluihin luovat positiivisia näkymiä. Nopeasti muuttuva toimintaympäristö, rahoitusmalli ja yliopistojen aloituspaikkojen muutokset merkitsevät vuorostaan sekä riskejä että mahdollisuuksia.

Valtionrahoitus kasvoi edellisvuoteen verrattuna. Merkittävänä osana valtionrahoituksen kasvua on jatkuvan oppimisen toimenpiteisiin myönnetty rahoitus. Myös ulkopuolisen rahoituksen määrä on kasvanut. Vuoden 2019 osalta yliopiston varsinaisen toiminnan tulos oli ylijäämäinen.

Kehitimme ja monipuolistimme yhteistyötä alueen muiden korkeakoulujen kanssa niin opetuksen kuin tutkimuksenkin osalta. Aloitimme vuoden aikana kansainvälistymiseen tähtäävän strategisen ohjelman valmistelun, jonka tavoitteena on kansainvälisen koulutuksen ja tutkimuksen kasvattaminen sekä ulkomaisten osaajien entistä tehokkaampi kotouttaminen Suomeen.

Avoin tiede ja digitaalisuuden monipuolinen hyödyntäminen ovat jatkossakin merkittäviä kehityskohteitamme.

Jari Kuusisto
Rehtori

Vuonna 2019 talouden tilanne oli kypsyvälle suhdanteelle tyypillinen, ja vuoden lopussa kasvu oli taantunut jopa ennustettua nopeammin. Epävarmuutta toimintaympäristössä lisäsivät maailmantaloutta ja -kauppaa kurittavat kauppakiistat, Brexit ja poliittinen epävarmuus EU:n sisällä. Yritysten toiminnassa epävarmuus näkyi tilausten vähenemisenä ja viivästyminä. Toimialojen murros näkyi yhtäältä perinteisten työpaikkojen vähenemisenä ja toisaalta työvoimapulana tietotyön puolella, esimerkiksi ohjelmoijien ja data-analyytikkojen kohdalla. Yliopistolle työn murros merkitsee kasvavaa panostusta jatkuvan oppimisen palveluihin.

“Olemme panostaneet aikaisempaa enemmän kansainvälisen kilpaillun tutkimusrahoituksen hankkimiseen, ja tämä on painopisteemme myös tulevina vuosina.”

Uusi organisaatiomme on päässyt hyvin vauhtiin ja pääosa uusista tutkijarekrytoineista on tehty. Akateemisten yksiköiden ja tutkimusalojen yhteistyö on lähtenyt hyvin liikkeelle. Kehitimme toimintaamme järjestämällä muun muassa johtoryhmän koulutusta ja hiomalla yhteisiä toimintamallejamme. Yhteiset ponnistelut tuottivat myös näkyvää tulosta: ulkoista tutkimusrahoitusta on haettu selkeästi aikaisempaa aktiivisemmin ja positiivisten rahoitus-

päätösten määrä on kasvussa. Olemme panostaneet aikaisempaa enemmän kansainvälisen kilpaillun tutkimusrahoituksen hankkimiseen, ja tämä on painopisteemme myös tulevina vuosina.

Tutkijarekrytointien ohella teimme merkittävän investoinnin ostamalla käytösämme olevat Palosaaren kampuksen kiinteistöt Merikampus Oy:lle, joka on perustettu yhdessä Vaasan kaupungin kanssa. Näin pystyimme käynnistämään merkittävän uudistamishankkeen, jonka tavoitteena on luoda houkutteleva, ajanmukainen ja hiilineutraali kampus yliopistoyhteisön ja koko kaupungin tarpeisiin. Työstimme uutta strategiaamme syksyn aikana koko yliopistoyhteisön voimin. Osallistamisessa hyödynnettiin muun muassa moderoitua verkkotyökalua. Yhteisen työn tulokset esiteltiin työpajassa, ja yliopiston hallitus käsitteli ja hyväksyi strategian alkuvuonna 2020. Uudessa strategiassa otamme lähtökohdaksi YK:n kestävän kehityksen periaatteet ja tunnistamme vastuumme haasteiden ratkaisijana.

Vuoden 2019 aikana saavutimme pääosin tulostavoitteemme. Koulutuksen määrälliset tavoitteet ylitettiin alempia korkeakoulututkintoja lukuun ottamatta. Kolmen vuoden keskiarvoa tarkasteltaessa tavoite ylittyi myös alempien korkeakoulutukintojen osalta. Tieteellisen tutkimuksen ja julkaisemisen laatutavoitteiden osalta positiivinen kehitys jatkui strategiasammamme määritellyn suuntaan. Julkaisuluokituksen saaneiden 2- ja 3-tason julkaisujen tuottamien JUFO-pisteiden kokonaismäärä kasvoi. Julkaisujen kokonaislukumäärässä on laskua edellisvuodesta painopisteen siirtyessä laadukkaampiin julkaisuihin.

Toimintakertomus 2019

Organisaatio ja toimielimet

Vaasan yliopistossa oli vuoden 2019 lopussa johtosäännön mukaisesti neljä akateemista yksikköä tutkimuksen ja koulutuksen järjestämistä varten: Johtamisen yksikkö, Laskentatoimen ja rahoituksen yksikkö, Markkinoinnin ja viestinnän yksikkö sekä Tekniikan ja innovaatiojohtamisen yksikkö. Yliopistossa on myös kolme erillislaitosta ja yliopistopalvelut. Erillislaitokset ovat Levón-instituutti, kielikeskus Linginno ja Tritonia, joka toimii yhteisenä tiedekirjastona ja oppimiskeskuksena Svenska handelshögskolanin, Åbo Akademin, Oy Vaasan ammattikorkeakoulu – Vasa handelshögskola Ab:n (VAMK) sekä Ab Yrkeshögskolan vid Åbo Akademin (Novia) kanssa. Yliopistopalvelut tuottaa akateemisille

yksiköille, laitoksille ja muille yksiköille niiden tarvitsemia palveluita. Lisäksi yliopistossa on kolme tutkimusalustaa monitieteisen ilmiölähtöisen tutkimuksen kehittämiseksi ja organisoimiseksi. Vaasa Energy Business Innovation Centre VEBIC pyrkii vastaamaan energiantuotannon, energialiiketoiminnan ja kestävän yhteiskunnallisen kehityksen globaaleihin tarpeisiin. Digital Economy tutkii uusien teknologioiden mahdollistamia innovaatioita ja niiden vaikutuksia yksilöihin, organisaatioihin, teollisuuteen ja koko yhteiskuntaan eri tieteiden näkökulmasta. Innovation and Entrepreneurship InnoLab tutkii avoimia innovaatioita, käyttäjänovaatioita, julkisen sektorin uudistamista ja yrittäjyyttä.

Yliopistokollegio 1.1.2018–31.12.2021

15 jäsentä ja henkilökohtaiset varajäsenet
puheenjohtaja **Hannu Piekkola**, professori
varapuheenjohtaja **Marja Vettenranta**, koulutusvastaava

Hallitus 1.1.2018–31.12.2021

Johnny Åkerholm, puheenjohtaja

Anne Korkiakoski, varapuheenjohtaja, hallitusammattilainen

Jussi Kantola, professori, Vaasan yliopisto

Eero Kasanen, emeritusprofessori

Janne Koljonen, laboratorioinsinööri, Vaasan yliopisto

Merja Koskela, professori, Vaasan yliopisto

Kim Kujala, opiskelija, Vaasan yliopisto

(kausi 1.1.2018–31.12.2019)

Juha Kytölä, teknologiajohtaja, Wärtsilä Marine Solutions

Kaisa-Leena Lintilä, aluekehitysjohtaja, työ- ja elinkeinoministeriö

(kausi 1.1.2018–31.12.2019)

Rehtorit

rehtori **Jari Kuusisto**

vararehtori **Annukka Jokipii**

Tilintarkastajat

Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT **Anne Kulla** ja JHT-tilintarkastajana **Elina Pesonen**.

toiminnallisiin tunnuslukuihin, eikä yhtiössä ole palkattua henkilökuntaa. Taloudelliset vaikutukset ilmenevät ensimmäistä kertaa laaditusta konsernitilinpäätöksestä.

Konserni

Tilinpäätöshetkellä konsernin muodostavat Vaasan yliopisto ja keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Vaasan Merikampus Oy. Vaasan yliopiston omistusosuus Vaasan Merikampus Oy:ssä on 66,67 %. Vaasan Merikampus Oy:n toiminta ei vaikuta yliopistokonsernin

Koulutuksen ja tutkimuksen tavoitteiden toteuma

Taulukossa 1 on esitetty koulutukseen liittyvät määrälliset tulostavoitteet verrattuna opetus- ja kulttuuriministeriön ja Vaasan yliopiston välisessä sopimuksessa kaudelle 2017–2020 sovituihin vuositasavoitteisiin.

Vaasan yliopistossa hyväksyttiin vuoden 2019 aikana 563 ylempää korkeakoulututkintoa, 468 alemmaa korkeakoulututkintoa ja 23 tohtorintutkintoa. Perustutkinto-opiskelijoiden määrä täysipäiväisiksi muutettuna oli 4731 opiskelijaa. Ulkomaisia tutkinto-opiskelijoita oli 242. Korkeakoulututkinnon suorittaneista noin 10 % ja tohtorintutkinnoista 30 % oli ulkomaalaisia.

Koulutuksen määrälliset tavoitteet saavutettiin sekä ylemmissä korkeakoulututkinnoissa että tohtorintutkinnoissa, mutta kandidaattitutkintojen määrä jäi ensimmäistä kertaa alle kolmivuotiskauden tavoitteen. Opintojen etenemisen perusteella arvioituna yliopiston kehitys jatkuu hyvänä. Sen osoittaa koulutuksen ja opiskelun tehokkuutta kuvaava 55 opintopisteen indikaattori (Taulukko 2). Taulukoissa 2–4 on esitetty tunnuslukuja koulutuksen tuloksista sekä opiskelijoiden ja tutkintojen määriä.

Toteuma	2017	2018	2019	OKM-tavoite17–20
Ylemmät korkeakoulututkinnot	537	544	563	480
Taiteet, kulttuurialat sekä humanistiset alat	104	74	66	50
Yhteiskuntatieteet ja palvelualat	120	109	111	85
Liiketalous, hallinto ja oikeustieteet	259	298	314	290
Tietojenkäsittely ja tietoliikenne sekä tekniikan alat	54	63	72	55
Alemmat korkeakoulututkinnot	502	536	468	500
Tohtorintutkinnot	26	20	23	19
Perustutkinto-opiskelijat	4690	4716	4731	
Jatkotutkinto-opiskelijat	269	246	264	
Ulkomaisten tutkinto-opiskelijoiden määrä	300	270	242	
Suomesta lähteneiden tai Suomeen saapuneiden vaihtoopiskelijoiden suorittamat opintopisteet (tilanne 20.2.2020)	11 940	10 570	10 638	

Taulukko 1. Koulutukseen liittyvien määrällisten tavoitteiden toteuma

Tunnusluvut 2017–2019	2017	2018	2019
Ylemmät korkeakoulututkinnot / Opetus- ja tutkimushenkilökunta (HTV)	2,14	2,12	2,14
Tohtorintutkinnot / Tutkijanuravaihe IV (HTV)	0,53	0,39	0,47
Opettajien ja tutkijoiden liikkuvuus Suomesta ja Suomeen (väh. 1 viikko) / Opetus- ja tutkimushenkilökunta (HTV)	0,35	0,29	0,22
Vähintään 55 opintopistettä suorittaneiden osuus	42,0 %	44,2 %	43,7 %
Tieteelliset julkaisut / Opetus- ja tutkimushenkilökunta (HTV)	1,58	1,79	1,61
Kilpailtu tutkimusrahoitus / Kokonaisrahoitus	9,6 %	4,2 %	5,4 %

Taulukko 2. Tunnuslukujen kehitys

Opiskelijamäärät ja tutkinnot (kaikki) 2017–2019	2017	2018	2019
Perustutkinto-opiskelijat	4 690	4 716	4 731
Jatko-opiskelijat	269	246	264
Ylemmät korkeakoulututkinnot	537	544	563
Tohtorintutkinnot	26	20	23

Taulukko 3. Opiskelijamäärä ja tutkintototeuma (kaikki)

Ulkomaiset opiskelijat ja tutkinnot 2017–2019	2017	2018	2019
Perustutkinto-opiskelijat	225	197	161
Jatko-opiskelijat	75	73	81
Ylemmät korkeakoulututkinnot	60	67	55
Tohtorintutkinnot	7	7	7

Taulukko 4. Ulkomaisten opiskelijoiden määrä ja tutkinnot

Hakijamäärät kasvoivat huomattavasti. Esimerkiksi kandidaattiohjelmiin oli 26 % enemmän ja kansainvälisiin maisteriohjelmiin 40 % enemmän hakijoita kuin edellisellä vuonna. Lisäksi kehitettiin hakuväyliä, jotka perustuvat aikaisempaan osaamiseen ja saavutuksiin, kuten Talousguru-kilpailumenestykseen ja avoimen yliopiston opintoihin perustuva Vaasa Gateway -väylä.

Koulutus

Vaasan yliopiston tutkintoon johtavan koulutuksen kehittämisessä on edetty strategian mukaisesti ja osoituksena siitä saavutettiin tekniikan alan ohjelmien akkreditointi. Myös kauppatieteissä on meneillään akkreditointiprosessi, jonka arvioidaan valmistuvan vuonna 2023. Aiemmin on akkreditoitu kolme kansainvälistä maisteriohjelmaa.

Vuoden aikana käynnistettiin myös koulutusohjelmien uudistamistyö, jonka tavoitteena monialainen moduulipohjainen rakenne. Uudistus tukee myös jatkuvaa oppimista. Vaasan yliopisto tekee tiivistä yhteistyötä alueellisen innovaatioekosysteemin toimijoiden kanssa, jotta alueen osaamistarpeita voidaan ennakoida tarjoten tarvelähtöistä koulutusta. Jatkuvan oppimisen tarjontaa on vuoden aikana kehitetty sekä sisällöllisesti että hallinnollisesti. Myös toisen asteen tarpeet on huomioitu tarjonnan laajuudessa.

Koulutuksen digitalisaatioon panostetaan jatkuvasti monialaisen digitiimin tuella. Vuoden aikana otettiin käyttöön opin- näytetöiden sähköinen palautus, julkaisu ja arkistointi. Lisäksi tutkintojen ja

opintojen verkkototeutuksia on kehitetty mm. TRY-, Digijoujou- ja Kivako-hankkeissa sekä ICT-, FITech- ja LITO-yhteistyössä yhdessä muiden korkeakoulujen kanssa.

Opiskelijoiden hyvinvointia edistettiin monipuolisella liikuntatarjonnalla, tukipalveluilla ja omaohjaajatoiminnalla. Vaasan yliopisto menestyikin erinomaisesti opintojen ohjauksessa valtakunnallisen kandidaattikyselyn tuloksissa.

Syksyn aikana aloitettiin työelämätaitoihin liittyvä uusi työpajatoiminta. Alueen työelämäyhteistyötä vahvistettiin muun muassa mentorointipilottilla, jota laajennetaan edelleen vuonna 2020.

Yliopisto on myös mukana Pohjanmaan ELY-keskuksen koordinoimassa hankkeessa, jonka tavoitteena on kansainvälisten osaajien houkuttelevuus ja työllistäminen alueelle. Lisäksi osaajapula-hankkeita on kehitetty yhdessä ELY- ja TE-toimiston sekä yritysten kanssa.

Tutkimus

Vaasan yliopiston tutkimuksen tuloksellisuutta vuonna 2019 tarkastellaan julkaisumäärien kehityksen, julkaisujen laadun ja ulkoisen kilpailun tutkimusrahoituksen kehityksen perusteella. Taulukoissa 5 ja 6 on esitetty keskeiset tulokset.

Tutkimustoiminta jatkui tuloksellisena. Tieteellinen julkaisutoiminta on kehittynyt strategiassa määriteltyyn suuntaan eli laadukaiden, Julkaisuforumiluokituksen (JUFO) saaneiden julkaisujen

painoarvo korostuu. Julkaisuluokituksen saaneiden 2- ja 3-tason julkaisujen tuottamien JUFO-pisteiden kokonaismäärä kasvoi kuluneena vuonna. Painopisteen siirtyessä laadukkaampiin julkaisuihin kokonaismäärä laski aiempaan vuoteen verrattuna. Avoimen tieteen ja tutkimuksen käytänteitä edistettiin edelleen.

Tohtorintutkintojen määrä ylitti tavoitteen aiempien vuosien tapaan: niitä suoritettiin 23 kappaletta. Tohtoriopintoihin oli jälleen ennätysellinen määrä hakijoita, yhteensä 178, joista jatko-opintoihin hyväksyttiin 53 opiskelijaa.

Käynnistimme 73 hanketta, joista noin 10 on kansainvälistä rahoitusta saaneita tutkimushankkeita. Kokonaisuudessaan kilpailtua tutkimusrahoitusta käytettiin 5 620 627 euroa. Kasvua vuodesta 2018 on 18,5 %. Kolmen vuoden keskiarvo on 5 977 455 euroa. Kilpailun kotimaisen tutkimusrahoituksen määrä kasvoi 28 % verrattuna vuoteen 2018.

Hankehakemusten määrä kasvoi. Suomen Akatemian syksyn hakuun lähti 20 hakemusta, joka on ennätysmäärä aikaisempiin vuosiin verrattuna. Kansainvälistä rahoitusta haettiin 17 hankkeelle.

Julkaisuforumiluokitus (JUFO)	Julkaisut (kpl)		
	2017	2018	2019
-	132	101	105
0	37	52	39
1	154	203	174
2	55	66	78
3	46	36	40
Yhteensä	424	458	436

Taulukko 5. Julkaisuforumiluokittelun (JUFO) julkaisut

Kilpailtu tutkimusrahoitus	2017	2018	2019	KA 2017–2019
Kilpailtu kotimainen rahoitus	3 793 259	1 327 712	1 699 699	2 273 557
Kilpailtu ulkomainen rahoitus	619 508	465 832	502 356	529 232
Muu ulkopuolinen tutkimusrahoitus	3 156 095	2 949 331	3 418 572	3 174 666
Yhteensä	7 568 862	4 742 875	5 620 627	5 977 455

* Tilikauden aikana syntyneitä tutkimusmenoja vastaava rahoitus

Taulukko 6. Kilpailtu tutkimusrahoitus

Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Vaasan yliopisto osallistuu yhteiskunnalliseen keskusteluun aktiivisesti, ja yliopiston asiantuntijat ovat poliittisen päätöksenteon, julkisen sektorin, yritysten sekä median käytettävissä. Yhteistyö on laaja-alaista ja tiivistä elinkeinoelämän, julkisen sektorin, muiden korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten kanssa alueellisesti, kansallisesti ja kansainvälisesti.

Vaikutavuutta kehitetään erityisesti ilmiölähtöisten ja monitieteisten tutkimusalojen kautta (VEBIC, Digital Economy ja InnoLab). Vuoden aikana on rekrytoitu useita tenure track -tutkijoita tekemään tutkimusalojen mukaan suuntautunutta tutkimusta. Uudet rekrytoinnit sekä kasvanut ulkopuolinen rahoitus ovat mahdollistaneet tutkimussisältöjen monipuolistamisen muun muassa energianvarastoinnin, avaruudentutkimuksen ja innovaatio-oidentutkimuksen aloilla.

Tutkimuksen vaikuttavuutta mitataan systemaattisesti. Yksilötason yhteiskunnallisen vaikuttavuuden mittarit ja siihen liittyvä palkitsemisjärjestelmä ovat vakiintuneet osaksi yliopiston toimintaa. Yhteiskunnalliseen vaikuttavuuteen liittyvät tehtävät kerätään kaikilta tutkimus- ja opetushenkilökuntaan kuuluvilta. Mittarit kattavat laajasti päätöksentekoon ja käytäntöön, talouteen ja liiketoimintaan sekä yhteiskuntaan ja kulttuuriin liittyviä tehtäviä.

Vaasan yliopisto toimii Pohjois-Euroopan suurimman energia- ja ympäristöalan osaamiskeskittymän keskellä. Energia- alan osaamista kehitetään yhteistyössä alueen elinkeinoelämän ja kansainvälisten teollisuusyritysten kanssa. Tavoitteena on vaikuttaa energiasektorin uudistamiseen ja ilmastomuutoksen torjumiseen, ja toimia tiiviissä vuorovaikutuksessa energiaklusterin kanssa niin koulutuksen, tutkimuksen kuin henkilöstön liikkuvuudenkin osalta. Tärkeässä roolissa on erityisesti tutkimusaloista VEBIC, joka pyrkii vastaamaan tehokkaan energiantuotannon, energialiiketoiminnan ja kestäväen yhteiskunnallisen kehityksen globaaleihin tarpeisiin.

Vaasan seudulla on luontaisesti vahvat pohjoismaiset yhteydet. Pohjoismaista yhteistyötä vahvistetaan ilmiölähtöisessä tutkimustoiminnassa, esimerkiksi Merenkurkun avaruuskeskus -hankkeessa (Kvarken Space Center), joka auttaa Merenkurkun yrityksiä käyttämään saatavilla olevaa avaruusdataa.

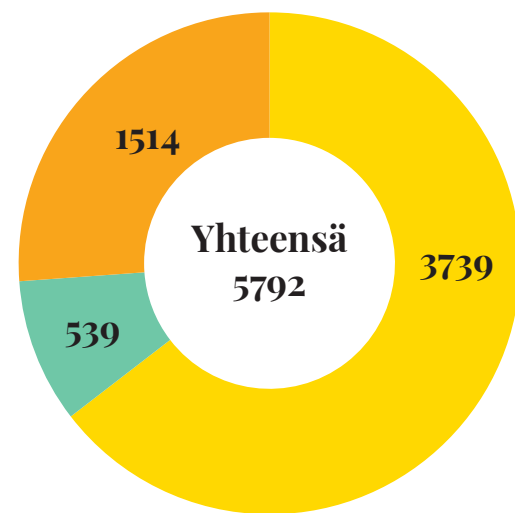
Lasten ja nuorten kiinnostusta tieteeseen rakennetaan ja ylläpidetään muun muassa LUMA-keskus Pohjanmaan toiminnan kautta. Yliopiston on aloittanut myös kolmivuotisen yhteistyön

Vaasan Yrityskylä Alakoulun kanssa. Vuosittain järjestettävä ”Lukiopäivä” toi vuonna 2019 kampukselle melkein kaksi tuhatta lukiolaista.

Vaasan yliopisto on säilyttänyt vetovoimaisuutensa. Kandidaattiohjelmiin tuli 5 792 hakemusta vuoden 2019 korkeakoulujen yhteishaussa. Hakemusmäärä kasvoi kaikissa kandidaattiohjelmissa. Suosituin hakukohde oli edellisten vuosien tapaan kauppatieteiden kandidaattiohjelma, jossa 270 opiskelupaikkaa tavoitteli yhteensä 3739 hakijaa. Suhteellisesti eniten kasvua oli tekniikan alalla, jossa hakijoiden määrä lähes kolminkertaistui, ja hakijoita oli yhteensä 539. Kansainvälisiin maisteriohjelmiin tuli yhteensä 836 hakemusta.

Seinäjoen ja Kokkolan yliopistokeskusten sekä Seinäjoen ja Keski-Pohjanmaan ammattikorkeakoulujen kanssa jatketaan yhteistyötä kehittämällä alueellisia tutkinto-ohjelmia, avoimen yliopiston opetusta, täydennyskoulutusta, palvelututkimusta sekä yliopistokeskusten aluerahoitteisia professuureja.

Avoimuus on keskeinen osa tieteellistä toimintaa. Vaasan yliopiston toimintatapa ja tavoitteet pohjautuvat Tieteellisten seurain valtuuskunnan valmistelemaan kansalliseen avoimen tieteen strategiaan. Yliopiston julkaisut, opinnäytteet ja tieteellisten artikkeleiden rinnakkaistallenteet löytyvät avoimesti käytettävissä olevasta julkaisuarkistosta.



Haku kandidiohjelmiin 2019

- Kauppatieteet
- Tekniikka
- Muut

Julkaisu- ja datapolitiikka tukee tieteellisen tutkimustiedon leviämistä tiedeyhteisössä ja koko yhteiskunnassa. OKM:n syksyllä 2019 tehdyssä avoimen tieteen ja tutkimuksen selvityksessä Vaasan yliopisto nousi tavoitteiden mukaisesti tasolta 2 tasolle 4.

Toimenpiteitä vuonna 2019

Tieteellistä vaikuttavuutta rakennettiin aktiivisen tutkimus- ja julkaisutoiminnan lisäksi järjestämällä useita kansainvälisiä konferensseja. Vuoden aikana järjestettiin muun muassa 39. kansainvälinen VAKKI-symposiumi, 15. Vaasa Conference on International Business, Nordic Academy of Management -konferenssi sekä Valtakunnalliset maantieteen päivät. Yritysyhteistyössä toteutettujen tutkimushankkeiden puitteissa järjestetyt työpajat ja seminaarilaisuudet ovat myös vakiintuneet vuorovaikutuksen ja vaikuttavuuden käytännöiksi. Tällaisia eri alojen asiantuntijoita ja toimijoita laajasti tavoitettavia tapahtumia olivat esimerkiksi EnergyWeek ja sen osana Vaasa Gas Exchange -päivä, Lohkoketju-teknologia -seminaari, IRIS-hankkeen konsortiotapaaminen, Vaasan vero ei vapise -tapahtuma sekä nelipäiväinen Wasa Future Festival.

Suurelle yleisölle avoimia tilaisuuksia ja tapahtumia järjestettiin useita. Vetovoimaisia tapahtumia olivat mm. Pohjanmaan suurin pelialan tapahtuma Vaasa Game Days sekä Glitch Art -näyttely. Tutkimustuloksia esiteltiin mm. Vaasa Climate Change Conference and Networking Forumissa (VCCCNF) sekä tekoälyyn keskittyvässä työpajassa (Vaasa Workshop on Machine Intelligence and Applications). Tutkimustyötä näkyväksi tekevää Minä & tiede -yleisöluentosarjaa jatkettiin läpi vuoden.

Koulutukseen liittyvien kumppanuuksien kehittäminen jatkui aktiivisena. Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin (HUS) kanssa järjestetään sotemaisterin koulutusohjelma. Prahan kauppakorkeakoulun kanssa sovittiin ensimmäisestä kaksoistutkintosopimuksesta kandidaattiohjelmassa. Myös ranskalaisen IÉSEG School of Managementin kanssa solmittiin uusi kumppanuussopimus rahoituksen maisterinopinnoista. Itä-Suomen yliopiston kanssa toteutetaan työn ohessa suoritettava julkishallinnon koulutus, joka on kehitetty osana opetus- ja kulttuuriministeriön rahoittamaa jatkuvan oppimisen Toinen reitti yliopistoon -kärkihanketta. Seinäjoen yliopistokeskuksen kanssa jatketaan Kasvuyrityksen johtaminen -maisteriohjelmaa.

Yliopisto sai merkittävän rahoituksen Suomen Akatemialta DigiConsumers -projektille, jolla edesautetaan nuorten taloudellisen lukutaidon kehittämistä. Tarkoituksena on myös puuttua ongelmiin, joita nuoret kohtaavat nopeasti digitalisoivassa kuluttajayhteiskunnassa. Toinen iso tutkimuksellinen panostus

on Globalinto-projekti, joka sai merkittävän projektirahoituksen EU:n Horisontti 2020 -ohjelmasta. Projektissa analysoidaan, mitä kautta aineettoman pääoman, tuottavuuden ja innovaatioiden yhteys syntyy, ja mitkä tekijät siihen vaikuttavat.

Tutkimusaloitukset ovat vuoden aikana vakiinnuttaneet toimintaansa ja tehneet tutkimusta, kehitystä ja vuorovaikutusta laajasti eri toimijoiden kanssa kansallisesti ja kansainvälisesti. VEBICin polttomootori- ja -polttoainelaboratorioissa on keskitytty vaihtoehtoisten polttoaineiden tutkimukseen ja laboratorion polttomootorin digitaalisen kaksosen kehittämiseen, jonka lisäksi myös älyverkkolaboratorion kehittäminen on aloitettu. Digital Economyn osalta vaikuttavuuden keskiössä oli aikaansaatu pilotoitien ja demonstraatioiden kaupallistamisen aktiivinen edistäminen sekä yritystoiminnan tukeminen digitalisaation tiimoilta, mikä näkyi muun muassa aktiivisena osallistumisena hackathon-toimintaan. InnoLabin hankkeilla on vahva yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen elementti, mikä näkyy myös hankkeiden rahoitus pohjassa. Hyvä esimerkki sektorirajat ylittävästä yhteistyöstä on kansalaisten, päättäjien ja yritysjohtajien ilmastokäsityksiä ja valmiutta ilmastotekoihin selvittävä tutkimushanke, jossa ovat mukana Energia-teollisuus ry, e2Tutkimus, InnoLab, Kuntaliitto, maa- ja metsätalousministeriö, MTK ry, STTK ry, työ- ja elinkeinoministeriö ja ympäristöministeriö.

Henkilöstö

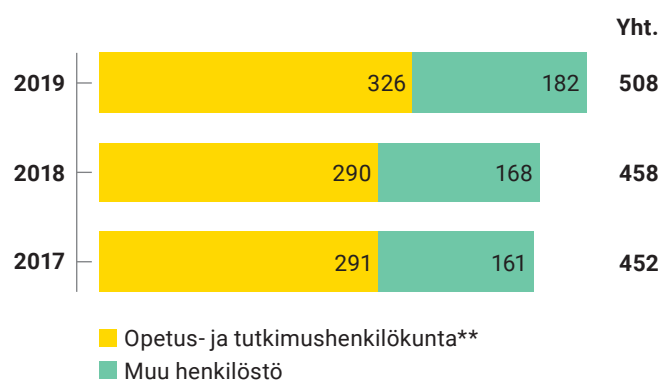
Vaasan yliopiston henkilöstömäärä kasvoi hieman ja oli vuoden 2019 lopussa 508 henkilöä (vuonna 2018 määrä oli 459). Henkilötyövuosina mitattuna määrä kasvoi 453 henkilötyövuoteen (vuonna 2018 määrä oli 436). 64 % henkilöstöstä on opetus- ja tutkimushenkilöstöä. 36 % henkilöstöstä työskentelee erillislaitoksissa ja tukitoiminnoissa.

Kansainvälisiin rekrytointeihin on panostettu vahvasti. Työsuhteessa toimivia ulkomaalaisia oli yhteensä 98 (vuonna 2018 määrä

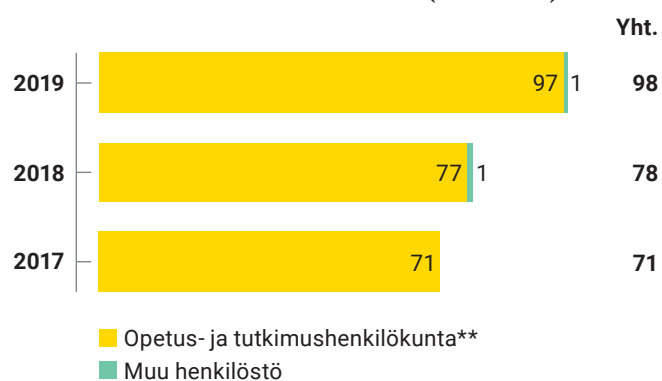
oli 78). Opetus- ja tutkimushenkilöstöstä ulkomaalaisten määrä kasvoi 3 %, joten ulkomaisen opetus- ja tutkimushenkilöstön osuus oli vuoden lopussa 30 %. Tenure track -urapolulle oli vuoden loppuun mennessä rekrytoitu 15 henkilöä.

Tarkemmat henkilöstötiedot esitetään erikseen julkaistavassa henkilöstöraportissa.

Koko henkilöstö



Ulkomainen henkilöstö (sis. ed.)



* Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa **Mukana opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilökunta

Taulukko 8. Henkilöstömäärä vuosina 2017–2019

Hyvinvoiva työyhteisö

Vaasan yliopisto käynnisti laajan kampuskehittämishankkeen, jonka tavoitteena on modernisoida työ- ja opetustilat sekä luoda uuden aikakauden yhteisöllisyyttä korostava kampus uusine digitaalisine ratkaisuneen. Uudistuksessa keskeistä ovat kestävä kehitys, vastuullisuus ja työtapojen muutos. Uudistuva kampus rakentuu yhdessä henkilöstön ja opiskelijoiden kanssa, ja sitä varten on perustettu kolme osallistavaa työryhmää. Työympäristökonseptoinnin avulla parannetaan tilatehokkuutta sekä vahvistetaan yhteisöllisyyttä.

Henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvointi ja yhteisöllisyyden rakentaminen ovat keskeisellä sijalla yliopiston toiminnassa. Syksyllä toteutetun kyselyn perusteella henkilöstön työhyvinvointi oli selvästi parantunut: Vaasan yliopisto nousi 4. sijalle 12 yliopiston vertailussa (nousua kolme sijaa). Eri yksiköt rakentavat kyselyn perusteella työhyvinvoinnin toimenpideohjelman, ja raportoivat

tehdystä kehittämistoimenpiteistä vuosittain. Henkilöstöpalvelutyksikkö tukee työhyvinvointitoimintaa, ja järjesti kuluneen vuoden aikana useita työhyvinvointiin, osaamisen kehittämiseen sekä esimiestaitoihin liittyviä koulutuksia. Ylioppilaskunnan kanssa järjestettiin perinteinen yhteinen Työhyvinvointiviikko sekä runsaasti erilaisia yhteisiä liikuntatapahtumia ja -mahdollisuuksia.

Vaasan yliopistossa on usean vuoden ajan rakennettu systemaattista työhyvinvoinnin kehittämisen mallia yhdessä Työterveyden ja YTHS:n kanssa. Toimintamalli käsittää uusia toimintamuotoja opiskelijoille ja henkilöstölle: varhainen tuki ja työnohjautsmahdollisuus henkilöstölle, tuki- ja päihdeohjelma opiskelijoille (KUPLA), rakenteilla oleva sovittelumalli yhteisön ongelmatilanteisiin sekä henkilöstö- ja opiskelijaliikuntaa vahvistava Liikkuvan yliopiston-toimintamalli. Opiskeli-joiden hyvinvointiin ja ennaltaehkäisevään toimintaan on panostettu ammattiosaajien avulla. Tähän liittyy myös opetta jakunnan tukeminen haastavissa monikanavaisissa opetustehtävissä ja opiskelijoiden kohtaamisessa.

Talous

Vaasan yliopiston valtionrahoitus oli 30,9 miljoonaa euroa ja ulkoisen rahoituksen määrä 10,4 miljoonaa euroa vuonna 2019. Tämän lisäksi opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi arvonlisäverokompensaatiota tilikauden aikana noin 2,0 miljoonaa euroa. Valtion rahoitus kasvoi 1,2 miljoonalla eurolla vuoteen 2018 verrattuna johtuen erityisesti jatkuvan oppimisen toimenpiteiden rahoituksesta sekä tuloksellisesta toiminnasta rahoitusmalli-indikaattoreiden valossa.

Operatiivisen toiminnan kulut olivat 40,8 miljoonaa euroa. Kulut kasvoivat 2,6 % verrattuna edellisen vuoden 39,8 miljoonaan euroon. Henkilöstö- ja tilakulut muodostivat suurimman osan menoista. Henkilöstökulujen osuus operatiivisen toiminnan

kuluista oli 67,4 % (63,6 % vuonna 2018) ja tilakulujen osuus 6,7 % (11,5 % vuonna 2018). Henkilöstökulut nousivat 8,7 % verrattuna vuoteen 2018 ja tilakulut laskivat 40 % verrattuna edelliseen vuoteen. Henkilöstökulujen kasvu johtui vuoden aikana tehdyistä rekrytoinneista. Tietoinen tavoite pienentää tilakuja johti keskinäisen kiinteistöosakeyhtiön, Vaasan Merikampus Oy:n, perustamiseen ja siihen liittyvään kiinteistöjen ostoon Suomen yliopisto-kiinteistöt Oy:ltä.

Tilikauden tulos parani vuoteen 2018 verrattuna 8,8 miljoonalla eurolla. Ero selittyy pääosin sijoitustoiminnan realisoitumattomilla käyvän arvon muutoksilla. Varsinaisen toiminnan tulos muodostui 0,4 miljoonaa euroa ylijäämäiseksi.

Tunnusluvut	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
Liikevaihto ja valtion rahoitus	40 633 294 €	38 338 444 €	41 262 549 €
Liikevaihdon muutos %	3,23 %	-5,65 %	7,63 %
Varsinaisen toiminnan tulos/liikevoitto	891 901 €	-1 429 087 €	399 989 €
Tilikauden tulos	3 148 786 €	-2 192 771 €	6 623 064 €
Liikevoitto %	7,75 %	-5,72 %	16,05 %
Sijoitustoiminnan tuotto %	8,3 %	-5,1 %	15,5 %
Oman pääoman muutos -%	25,47 %	-0,94 %	14,03 %
Oman pääoman tuotto -%	6,62 %	-4,65 %	11,96 %
Quick ratio	1,97	1,38	1,00
Kassan riittävyys päivissä	84 päivää	65 päivää	82 päivää
Omavaraisuusaste %	90,71 %	90,74 %	87,83 %
Nettovelkaantumistas	-18,08 %	-14,35 %	-16,41 %
Taseen loppusumma	60 467 321 €	60 122 633 €	72 183 590 €
Tilikauden palkat ja palkkiot	21 171 746 €	21 222 691 €	22 956 487 €
Henkilöstön lukumäärä henkilötyövuosina	432	436	453

Taulukko 9. Yliopiston tunnusluvut

Yliopistokonsernin tunnuslukuja ei ole esitetty, koska tytäryhtiöllä ei ole olennaista vaikutusta lukuihin. Merkittävin vaikutus on omavaraisuusasteeseen, joka on konsernin osalta 74,52 %.

Sijoitusvarallisuus ja sijoitusten riskienhallinta

Sijoitustoiminnalla on olennainen vaikutus yliopiston tuloksen muodostumiseen. Realisoituneet nettotuotot vuonna 2019 olivat 2 124 374,14 euroa ja realisoitumattomat käyvän arvon muutokset 4 348 111,13 euroa.

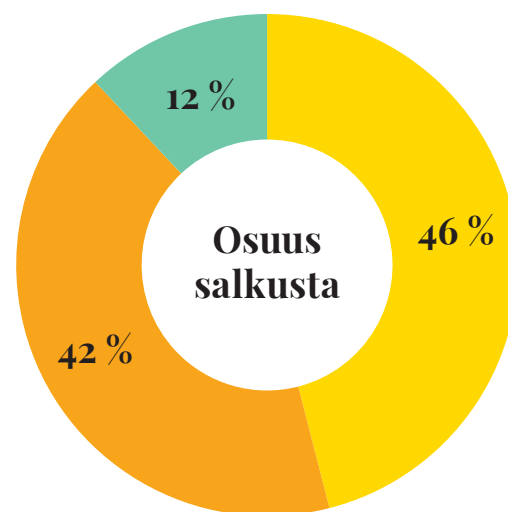
Vaasan yliopiston sijoitusvarallisuuden hoitoa ohjaa yliopiston hallituksen vahvistama sijoituspolitiikka. Sijoituspolitiikalla ohjataan sijoitustoimikunnan työtä sekä määritellään sijoitustoiminnan keskeisten toimijoiden vastuu- ja valtasuhteet. Sijoituspolitiikka käsitellään hallituksessa vuosittain. Tällöin myös vahvistetaan varainhoitajan markkinanäkemykseen pohjautuvat allokatiolimitit ja liikkumavälit.

Sijoitustoiminnassa tavoitellaan pitkällä aikavälillä viiden prosentin vuotuista tuottoa. Vuoden 2019 sijoitustoiminnan tuotto oli 15,5 %. Tämä johtuu osittain siitä, että vuoden 2018 osalta sijoitusten tuotto oli negatiivinen. Pitkällä aikavälillä tuottoa voidaan pitää sijoituspolitiikkaan suhteutettuna erinomaisena. Vuotuinen tuotto viimeisten kahdeksan vuoden aikana on ollut 6,8 % vuodessa. Sijoitukset on arvostettu käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan kansainväliset tilinpäätösstandardit huomioiden. Tarkemmat tiedot käypään arvoon arvostamisesta ilmenevät tilinpäätöksen liitetiedoista.

Sijoitustoiminnan riskienhallinta ja -seuranta on jatkuvaa. Riskienhallinta on keskeinen osa sijoitustoimikunnan työtä ja tullut osaksi vakioraportointia. Yliopisto käyttää sijoitustoimintansa raportoinnissa ulkopuolista, varainhoitajista riippumatonta yhtiötä. Eräs seurattavista indikaattoreista on riskipääoma, mikä kuvaa salkun suurinta todennäköistä arvonmuutosta seuraavan vuoden kuluessa 95 prosentin todennäköisyydellä. Sijoitustoiminnan riskinottoa ohjaavat hallituksen vahvistama sijoituspolitiikka ja strateginen allokatio. Riskitason ja taktisen allokation muutoksista vastaa sijoitustoimikunta.

Vaasan yliopisto on sitoutunut noudattamaan vastuullisen sijoittamisen periaatteita ja kuuluu Finland's Sustainable Investment Forumiin (FINSIF).

Vaasan yliopiston sijoitusvarallisuuteen kuuluu lisäksi epäitsenäinen säätiö, Viljo Syreniuksen rahasto (markkina-arvo 5,2 miljoonaa euroa 31.12.2019). Rahaston sijoitusvarallisuutta hallinnoi tarkoitusta varten perustettu toimikunta, ja sen varat ovat sijoitettu hajautetusti kolmelle varainhoitajalle. Viljo Syreniuksen rahaston sijoitustoiminnan tuotto oli vuoden 2019 aikana 21 %.



Markkina-arvo

- Osakesijoitukset 17 113 713 €
- Korkosijoitukset 15 772 105 €
- Vaihtoehtoiset sijoitukset 4 281 540 €
- Yhteensä 37 167 358 €**

Taulukko 10. Sijoitusvarallisuuden jakauma 31.12.2019

Riskit ja epävarmuudet

Hallituksen nimittämä sisäisen valvonnan valiokunta avustaa hallitusta sille kuuluvissa yliopiston talouteen ja riskien hallintaan sekä sisäiseen ohjaukseen ja valvontaan liittyvissä tehtävissä. Osana riskienhallintatyötä sisäisen valvonnan valiokunta on teettänyt yliopiston johdon käyttöön laajan riskikartoituksen, jonka pohjalta toimintaan liittyviä riskitekijöitä pyritään hallitsemaan mahdollisimman tehokkaasti.

Riskikartoituksen mukaan Vaasan yliopiston keskeiset riskit voidaan jaotella taloudellisiin riskeihin, henkilöstöriskeihin ja toiminnallisiin riskeihin. Riskikartoituksen pohjalta on laadittu aikataulutettu toimenpidesuunnitelma riskien toteutumisen ennaltaehkäisemiseksi.

Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Vaasan yliopiston nykyisen strategiakauden (2017–2020) päättyessä alkuvuoden 2020 aikana on vahvistettu Vaasan yliopiston strategia 2030. Strategian pohjalta on ryhdytty valmistelemaan Opetus- ja kulttuuriministeriön ja yliopistojen välistä sopimuskautta 2021–2024.

Svenska handelshögskolan on irtaantunut vuoden 2020 alusta yhteisestä tiedekirjasto- ja oppimiskeskus Tritoniasta. Tritonia-yhteistyö jatkuu normaalisti muiden mukana olevien korkeakoulujen ja yliopistojen kesken vuonna 2020.

Hallituksen kokoonpanossa on tapahtunut tilikauden jälkeen seuraavat muutokset: Kaisa-Leena Lintilän hallituskausi päättyi 31.12.2019 ja hänen tilalleen hallitukseen nimitettiin Markku Stenberg (kausi 1.1.2020–31.12.2021). Kim Kujalan hallituskausi

Vaasan yliopiston taloudellisiksi riskeiksi on tunnistettu muun muassa yliopistolle kohdentuva valtionrahoituksen määrän kehittyminen ja ulkopuolisen rahoituksen merkityksen kasvu rahoitusmallissa. Henkilöstöriskeiksi on tunnistettu rekrytointeihin liittyvät haasteet ja avainhenkilöiden liiallinen vaihtuvuus. Toiminnallisiksi riskeiksi on tunnistettu yliopiston alhainen houkuttelevuus opiskelijoiden näkökulmasta. Käynnistynyt kampuskehityshanke on keskeisessä roolissa työtyytyväisyyteen ja houkuttelevuuteen liittyvissä haasteissa. Kampushankkeeseen sisältyy kuitenkin aikataullisia ja taloudellisia riskejä, jotka edellyttävät erillisen riskienhallintasuunnitelman olemassaoloa.

päättyi 31.12.2019 ja hänen tilalleen hallitukseen nimitettiin Hannes Torppa (kausi 1.1.2020–31.12.2021). Professori Jussi Kantola erosi hallituksesta 10.2.2020, ja hänen tilalleen on nimitetty 18.2.2020 professori Sami Vähämaa.

Hallitus on nimittänyt tilikauden päättymisen jälkeen 18.3.2020 Jari Kuusiston rehtoriksi kaudelle 1.1.2021–31.12.2022.

Tilikauden päättymisen jälkeen Maailman terveysjärjestön WHO on julistanut 11.3.2020 koronaviruksen aiheuttaman COVID-19 –epidemian pandemiaksi, jonka jälkeen Suomen hallitus 16.3.2020 linjasi, että Suomessa vallitsee poikkeusolot. Pandemialla on merkittäviä vaikutuksia yliopiston perustoiminnan järjestämiseen, lisäksi vaikutuksia voidaan nähdä muun muassa sijoitussalkun tuottokehityksessä.

Arvio tulevasta kehityksestä

Vaasan yliopiston koulutuksen ja tutkimuksen tuloksellisuus on aikaisempien vuosien tavoin kehittynyt positiivisesti. Yliopistojen toimintaan vaikuttavat merkittävästi kulloinkin voimassa olevat rahoitusmallit.

Vuonna 2021 voimaan tulevan uuden rahoitusmallin asettamiin taloudellisiin haasteisiin on reagoitu ennakoiden. Vuosille 2018–2021 ajoittuvalla Vaasan yliopiston rakenteisiin ja toimintaan kohdistuvalla investointiohjelmalla pyritään sopeutumaan uuden rahoitusmallin mukaisiin painotuksiin siten, että taloudelliset toimintaedellytykset kyetään varmistamaan. Pidemmällä tähtäimellä yliopiston toimintaa ohjaavat edellä tarkoitetut haasteet huomioden vuoden 2020 alussa hyväksyty Vaasan yliopiston strategia 2030 toimenpideohjelmineen.

Vaasan yliopisto katsoo luottavaisesti tulevaisuuteen ja panostaa



strategiansa mukaisesti rohkeasti erityisesti tutkimukseen. Rahoituspohjan laajentaminen ja ulkopuolisen rahoituksen tavoitteellinen kasvattaminen ovat merkittäviä yliopiston taloudelliseenkin tulevaisuuteen vaikuttavia osatekijöitä.

Hallituksen ehdotus ylijäämän käsittelystä

Hallitus esittää, että tilikauden ylijäämä 6.623.064,05 euroa jätetään tulos- / tappiutilille.

Laskelmat ja liitteet

Rahoituslaskelma, Vaasan yliopisto

TOIMINNAN RAHAVIRTA	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Varsinaisen toiminnan rahavirta		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	399 988,51	-1 429 086,87
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	599 096,76	633 037,27
Omakatteisen rahaston toiminnan rahavirta	51 184,88	206 752,50
Käyttöpääoman muutos		
Pitkäaikaisten korottomien saamisten muutos	60 545,00	57 354,14
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	841 483,33	1 510 283,83
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	3 929 394,41	709 172,99
Varsinaisen toiminnan rahavirta	5 881 692,89	1 687 513,86
Varainhankinnan rahavirta		
Varainhankinnan tuotot	561 014,54	735 045,11
Varainkeruutuottojen rahastointi	-1 000,00	-8 042,00
Varainhankinnan kulut	0,00	-5,54
Varainhankinnan rahavirta	560 014,54	726 997,57
Maksetut välittömät verot	-628,88	-1 082,25
Toiminnan rahavirta (A)	6 441 078,55	2 413 429,18
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-432 552,19	-385 652,44
Investoinnit pitkäaikaisiin sijoituksiin	-6 269 803,98	0,00
Saadut investointiavustukset	-70 000,00	-150 000,00
Tulot pysyvien vastaavien sijoituksista	285 588,20	227 698,70
Varsinaisen toiminnan investointien rahavirta	-6 486 767,97	-307 953,74
Sijoitusten luovutustulot	2 515 431,03	1 381 238,28
Sijoitusten luovutusmenot	-357 466,48	-528 674,39
Investoinnit sijoituksiin	794 166,91	-6 622 240,31
Omakatteisen rahaston investointien rahavirta	-715 060,80	454 470,35
Rahoitusvälineiden rahavirta	2 237 070,66	-5 315 206,07
Investointien rahavirta (B)	-4 249 697,31	-5 623 159,81
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman muutokset	1 000,00	1 743 042,00
Pitkäaikaisten lainojen nostot/lyhennykset	0,00	-228 520,00
Lyhytaikaisten lainojen nostot/lyhennykset	0,00	0,00
Rahoituksen rahavirta (C)	1 000,00	1 514 522,00
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	2 192 381,24	-1 695 208,63
Rahavarat tilikauden alussa	7 124 230,98	9 193 495,02
Rahavarat tilikauden lopussa	9 180 990,25	7 124 230,98
	2 056 759,27	-2 069 264,04
Omakatteisen rahaston rahavarat tilikauden alussa	378 975,82	4 920,41
Omakatteisen rahaston rahavarat tilikauden lopussa	514 597,79	378 975,82
	135 621,97	374 055,41

Tuloslaskelma, Vaasan yliopisto

	Liite	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Liikevaihto	Liite 1		
Korkeakoulujen valtionrahoitus		30 858 000,00	29 673 000,00
Avustustuotot		5 361 512,37	4 476 669,70
Liiketoiminnan tuotot		1 725 437,41	1 098 841,09
Muut tuotot		3 317 599,61	3 089 932,86
Liikevaihto yhteensä		41 262 549,39	38 338 443,65
Kulut			
Henkilöstökulut	Liite 4	-27 499 305,44	-25 300 478,67
Poistot ja arvonalentumiset	Liite 1	-599 096,76	-633 037,27
Muut kulut	Liite 1	-12 764 158,68	-13 834 014,58
Kulut yhteensä		-40 862 560,88	-39 767 530,52
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		399 988,51	-1 429 086,87
Varainhankinta	Liite 1		
Tuotot			
Keräysten tuotot		1 000,00	8 042,00
Lahjoitukset		560 014,54	727 003,11
Kulut			
Keräysten kulut		0,00	-5,54
Varainhankinnan tuotto-/kulujäämä		561 014,54	735 039,57
Sijoitustoiminta	Liite 1		
Tuotot		6 960 302,39	1 786 087,27
Kulut		-487 817,12	-3 637 771,93
Sijoitustoiminnan tuotto-/kulujäämä		6 472 485,27	-1 851 684,66
Rahoitustoiminta			
Tuotot		798,86	639,87
Kulut		-2 096,11	-14 166,50
Rahoitustoiminnan tuotto-/kulujäämä		-1 297,25	-13 526,63
Sijoitus ja rahoitustoiminta yhteensä		6 471 188,02	-1 865 211,29
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		7 432 191,07	-2 559 258,59
Tilinpäätössiirrot			
Sidottujen rahastojen muutos	Liite 5	-1 000,00	-8 042,00
Omakatteisten rahastojen muutos	Liite 5	-807 498,14	375 612,24
Tuloverot		-628,88	-1 082,25
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (+) / ALIJÄÄMÄ (-)		6 623 064,05	-2 192 770,60

Tase, Vaasan yliopisto

VASTAAVAA PYSYVÄT		31.12.2019	31.12.2018
VASTAAVAT	Liite 5		
Aineettomat hyödykkeet		2 152 359,34	2 126 772,53
Aineelliset hyödykkeet		413 987,01	606 118,39
Sijoitukset		14 700 955,08	8 431 151,10
Muut pitkäaikaiset sijoitukset		37 158 022,55	33 224 554,19
Omakatteisten rahastojen varat		5 229 241,21	4 429 743,32
Pysyvät vastaavat yhteensä		59 654 565,19	48 818 339,53
VAIHTUVAT VASTAAVAT	Liite 5		
Pitkäaikaiset saamiset			
Alv-kompensaatio saaminen		0,00	60 545,00
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		2 277 235,40	2 802 948,04
Siirtosaamiset		1 010 253,92	1 198 670,47
Muut saamiset		60 545,00	117 899,14
Rahat ja pankkisaamiset		9 180 990,25	7 124 230,98
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		12 529 024,57	11 304 293,63
VASTAAVAA YHTEENSÄ		72 183 589,76	60 122 633,16
VASTATTAVAA		31.12.2019	31.12.2018
OMA PÄÄOMA	Liite 5		
Peruspääoma		31 170 414,04	31 170 414,04
Omakatteiset rahastot		5 248 548,24	4 441 050,10
Muut sidotut rahastot		3 364 909,18	3 363 909,18
Toimintapääoma		4 802 691,13	4 802 691,13
Edellisten tilikausien voitto		7 872 545,95	10 065 316,55
Tilikauden voitto		6 623 064,05	-2 192 770,60
Oma pääoma yhteensä		59 082 172,59	51 650 610,40
VIERAS PÄÄOMA	Liite 5		
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		349 480,00	349 480,00
Saadut ennakot		261 645,88	0,00
Lyhytaikainen			
Saadut ennakot		4 912 200,58	3 198 595,27
Ostovelat		1 853 347,10	916 517,26
Siirtovelat		4 881 496,08	3 311 338,31
Muut velat		843 247,53	696 091,92
Vieras pääoma yhteensä		13 101 417,17	8 472 022,76
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		72 183 589,76	60 122 633,16

Rahoituslaskelma, konserni

		1.1.–31.12.2019
Toiminnan rahavirta		
VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä		92 650,26
Edelliseen sisältyvät poistot		897 748,67
Omakatteisen rahaston toiminnan rahavirta		51 184,88
Käyttöpääoman muutos		
Pitkäaikaisen korottomien saamisten muutos		60 545,00
Lyhytaikaisen korottomien saamisten muutos		861 448,64
Lyhytaikaisen korottomien velkojen muutos		2 702 523,07
VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA		4 666 100,52
VARAINHANKINNAN RAHAVIRTA		560 014,54
Maksetut välittömät verot		-1 409,79
Toiminnan rahavirta (A)		5 224 705,27
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-18 520 413,43
Saadut investointiavustukset		-70 000,00
Investoinnit sijoituksiin / luovutustulot sijoituksista (netto)		3 113 430,20
Omakatteisen rahaston investointien rahavirta		-715 060,80
Investointien rahavirta (B)		-16 192 044,03
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman muutokset		1 000,00
Pitkäaikaisen lainojen nostot/lyhennykset		12 511 560,00
Lyhytaikaisen lainojen nostot/lyhennykset		647 160,00
Rahoituksen rahavirta (C)		13 159 720,00
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)		2 192 381,24
Rahavarat tilikauden alussa		7 124 230,98
Rahavarat tilikauden lopussa		9 180 990,25
Omakatteisen rahaston rahavarat tilikauden alussa		378 975,82
Omakatteisen rahaston rahavarat tilikauden lopussa		514 597,79
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)		135 621,97

Tulolaskelma, konserni

	1.1.–31.12.2019
Liikevaihto	
Korkeakoulujen valtionrahoitus	30 858 000,00
Avustustuotot	5 361 512,37
Liiketoiminnan tuotot	2 091 855,36
Muut tuotot	3 317 599,61
Liikevaihto yhteensä	41 628 967,34
Kulut	
Henkilöstökulut	-27 499 305,44
Poistot ja arvonalentumiset	-897 748,67
Muut kulut	-13 139 262,97
Kulut yhteensä	-41 536 317,08
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	92 650,26
Varainhankinta	
Tuotot	
Keräysten tuotot	1 000,00
Lahjoitukset	560 014,54
Varainhankinnan tuotto-/kulujäämä	561 014,54
Sijoitustoiminta	
Tuotot	6 960 302,39
Kulut	-487 817,12
Sijoitustoiminnan tuotto-/kulujäämä	6 472 485,27
Rahoitustoiminta	
Tuotot	48 446,26
Kulut	-37 158,55
Rahoitustoiminnan tuotto-/kulujäämä	11 287,71
Sijoitus ja rahoitustoiminta yhteensä	6 483 772,98
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	7 137 437,78
Tilinpäätössiirrot	
Sidottujen rahastojen muutos	-1 000,00
Omakatteisten rahastojen muutos	-807 498,14
Tuloverot	-1 409,79
Laskennallisten verojen muutos	59 730,38
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (+) /ALIJÄÄMÄ (-)	6 387 260,23

Tase, konserni

VASTAAVAA PYSYVÄT	31.12.2019
VASTAAVAT	
Aineettomat hyödykkeet	2 152 359,34
Aineelliset hyödykkeet	16 991 565,08
Sijoitukset	8 568 025,52
Osuus yhteisyrityksistä	1 211 631,26
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	37 158 022,55
Omakatteisten rahastojen varat	5 229 241,21
Pysyvät vastaavat yhteensä	71 310 844,96
VAIHTUVAT VASTAAVAT	
Pitkäaikaiset saamiset	0,00
Laskennallinen vero saaminen	59 730,38
Lyhytaikaiset saamiset	
Myyntisaamiset	2 257 270,09
Siirtosaamiset	1 010 253,92
Muut lyhytaikaiset saamiset	60 545,00
Rahat ja pankkisaamiset	9 180 990,25
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	12 568 789,64
VASTAAVAA YHTEENSÄ	83 879 634,60
VASTATTAVAA	31.12.2019
OMA PÄÄOMA	
Peruspääoma	31 170 414,04
Omakatteiset rahastot	5 248 548,24
Muut sidotut rahastot	3 364 909,18
Toimintapääoma	4 802 691,13
Edellisten tilikausien voitto	7 872 545,95
Tilikauden voitto	6 387 260,23
Oma pääoma yhteensä	58 846 368,77
VIERAS PÄÄOMA	
Pitkäaikainen	
Lainat rahoituslaitoksilta	12 861 040,00
Saadut ennakot	261 645,88
Lyhytaikainen	
Lainat rahoituslaitoksilta	647 160,00
Saadut ennakot	4 912 200,58
Ostovelat	632 176,47
Siirtovelat	4 875 795,37
Muut velat	843 247,53
Vieras pääoma yhteensä	25 033 265,83
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	83 879 634,60

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Vaasan yliopisto on yliopistolaisissa (558/2009) tarkoitettu julkisoikeudellinen yliopisto, jonka kirjanpitoon sovelletaan kirjanpitolakia (1336/1997) ja opetus ja kulttuuriministeriön vahvistamaa Korkeakoulujen taloushallinnon koodistoa (OKM/2/500/2018).

Arvonlisäveromenettely

Opetus- ja kulttuuriministeriö korvaa yliopistoille yliopistolain mukaisesti koulutuspalveluihin sekä yliopistojen muuhun kuin liiketaloudelliseen tutkimukseen liittyviin hankintoihin ja toimitilavuokriin sisältyvien arvonlisäverojen osuuden yliopistolle aiheutuneista kustannuksista. Korvattava arvonlisävero käsitellään kirjanpidossa nettomenetelmän mukaisena, jolloin arvonlisäverokompensaation kohteena olevat juoksevat menot ja investointimenot kirjataan nettomääräisinä ja niihin sisältyvää arvonlisäveroa vastaava määrä kirjataan saatavaksi.

Tytäryhtiö on rekisteröitynyt arvonlisäverovelvolliseksi kiinteistön käyttöoikeuden luovuttamisesta

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Avustusten käsittely

Saadut investointiavustukset on vähennetty asianomaisen aineellisen tai aineettoman hyödykkeen arvosta.

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan

perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokaudesta alkaen. Aktivoitavan omaisuuden hankintamenon alaraja on 10 000 euroa. Käytettynä hankittujen rakennusten osalta käytetään hallituksen määrittämää jäännösarvoa.

Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet: 4–10 vuotta

Muut aineettomat hyödykkeet: 4–10 vuotta

Rakennukset: 10–30 vuotta

Rakennelmat: 10 vuotta

Koneet ja kalusto: 5–10 vuotta

Taide-esineet: ei poisteta

Maa-alueet: ei poisteta

Sijoitukset ja niiden arvostaminen

Pysyvien vastaavien varsinainen sijoitusomaisuus arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat jaetaan kolmeen hierarkiatasoon, jotka on eritelty tarkemmin taseen liitetiedoissa liitteesä 6.

Tuottojen jaksottaminen

Monivuotisten projektien menot ja tulot on jaksotettu suoriteperusteisesti.

Varainhankinta

Varainhankinnan tuotot sisältävät varainhankinnasta saadut keräystuotot ja muut lahjoitustuotot. Keräystuotot on esitetty tuloslaskelmassa, mutta ne on siirretty tuloslaskelman lopussa siirtona perustetuihin sidottuihin rahastoihin hallituksen päätöksen mukaisesti. Yliopistojen saamat lahjoitukset kirjataan lahjoitustuottoihin.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi yliopiston tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

Liiketoiminnan tuloslaskelma

Yliopiston liiketoiminta koostuu mm. tilaustutkimuksesta, täydennyskoulutuksesta sekä vastikkeellisesta myynnistä.

Yliopiston liiketoiminnalle kohdistetaan yhteiskuluista osuus kertoimella, joka saadaan laskemalla elinkeinotoiminnan suorien kulujen osuus yliopiston kokonaiskuluista.

Konsernitilinpäätöksen laajuus ja laadintaperiaatteet

Yliopistokonsernin muodostaa Vaasan yliopisto ja sen tytäryhtiö Vaasan Merikampus Oy. Konsernitilinpäätös on laadittu Kirjanpitolautakunnan yleisohjeen mukaisella keskinäisen kiinteistöyhtiön yhdistelyn yksinkertaistetulla menetelmällä. Konserniin on yhdistelty tosiasiallisesti omistetut varat ja velat sekä pääomaosuusmenetelmällä konsernille kuuluvat tuotot ja kulut. Konserniyhtiöiden väliset saamiset ja velat on eliminoitu.

Liite 1: Tuloslaskelman liitetiedot

	VAASAN YLIOPISTO 1.1.2019–31.12.2019	VAASAN YLIOPISTO 1.1.2018–31.12.2018	KONSERNI 1.1.2019–31.12.2019
Liikevaihto			
Yliopistolain mukainen valtionrahoitus	30 858 000,00	29 673 000,00	30 858 000,00
Suomen Akatemia	910 632,04	773 492,08	910 632,04
Business Finland	508 877,00	249 101,00	508 877,00
EU	2 071 212,56	1 708 108,10	2 071 212,56
Muu rahoitus	6 913 827,79	5 934 742,47	7 280 245,74
Tuotot yhteensä	41 262 549,39	38 338 443,65	41 628 967,34
Yleisavustukset			
Investointiavustukset	0,00	96 284,82	0,00
Investointiavustukset, oikaisu hankintameno	0,00	-96 284,82	0,00
Varainhankinnan tuotot			
Lahjoitukset	560 014,54	727 003,11	560 014,54
Merkittävimmät lahjoittajat:			
Nissi Evald ja Hilda säätiö	165 000,00		
Vaasan Aktiasäätiö sr	96 000,00		
Vaasan kaupunki	82 000,00		
Keräysten tuotot	1 000,00	8 042,00	1 000,00
Sijoitustoiminta			
Tuotot	2 361 522,52	1 601 623,86	2 361 522,52
Osinkotuotot	978 778,24	859 946,67	978 778,24
Korkotuotot	31 393,85	27 101,66	31 393,85
Myyntivoitot	1 122 159,62	516 342,49	1 122 159,62
Muut tuotot	229 190,81	198 233,04	229 190,81
Kulut	-237 148,38	-160 833,30	-237 148,38
Myyntitappiot	-218 598,17	-146 602,43	-218 598,17
Muut sijoitustoiminnan kulut	-18 550,21	-14 230,87	-18 550,21
Sijoitustoiminnan tuotto-/kulujäämä	2 124 374,14	1 440 790,56	2 124 374,14
Realisoitumattomat käyvän arvon lisäykset	4 598 779,87	184 463,41	4 598 779,87
Realisoitumattomat käyvän arvon vähennykset	-250 668,74	-3 476 938,63	-250 668,74
Käyvän arvon muutos	4 348 111,13	-3 292 475,22	4 348 111,13
Sijoitustoiminta yhteensä	6 472 485,27	-1 900 043,68	6 472 485,27
Rahoitustoiminta			
Tuotot	798,86	639,87	48 446,26
Kulut	-2 096,11	-14 166,50	-37 158,55
Rahoitustoiminnan tuotto-/kulujäämä	-1 297,25	-13 526,63	11 287,71
Sijoitus ja rahoitustoiminta yhteensä	6 471 188,02	-1 913 570,31	6 483 772,98

Liite 1: Tuloslaskelman liitetiedot

	VAASAN YLIOPISTO 1.1.2019–31.12.2019	VAASAN YLIOPISTO 1.1.2018–31.12.2018	KONSERNI 1.1.2019–31.12.2019
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-22 956 487,12	-21 222 691,24	-22 956 487,12
Eläkemaksut	-3 974 324,81	-3 515 243,83	-3 974 324,81
Henkilösivukulut	-568 493,51	-562 543,60	-568 493,51
Henkilöstökulut yhteensä	-27 499 305,44	-25 300 478,67	-27 499 305,44
Poistot ja arvonalentumiset			
Poistot, lisenssit	-2 225,39	-2 315,62	-2 225,39
Poistot, tietokoneohjelmat	-2 095,33	-3 143,00	-2 095,33
Poistot, pitkävaikutteiset menot	-741 245,64	-710 415,08	-741 245,64
Poistot, rakennukset	0,00	0,00	-298 651,91
Poistot, koneet ja laitteet	-297 956,85	-344 356,62	-297 956,85
Poistot, kalusto	-63 766,51	-85 533,89	-63 766,51
Poistot, KOM rahoitusosuus	508 192,96	512 726,94	508 192,96
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-599 096,76	-633 037,27	-897 748,67
Materiaalit ja palvelut			
Ostot tilikauden aikana	-846 695,91	-845 855,70	-1 193 473,74
Ulkopuoliset palvelut	-2 633 439,69	-2 669 523,86	-2 661 766,15
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-3 480 135,60	-3 515 379,56	-3 855 239,89
Tilintarkastajan palkkiot			
KPMG OY AB			
Lakisääteiset tilintarkastuspalkkiot	-37 335,79	-10 560,00	-39 084,79
Hanketarkastusten palkkiot	-17 743,80	-28 795,87	-17 743,80
Muut palkkiot	-3 090,62	-49 212,07	-3 090,62
KPMG OY AB yhteensä	-58 170,21	-88 567,94	-59 919,21
Muut tilintarkastusyhteisöt			
Hanketarkastusten palkkiot	0,00	-1 798,60	0,00
Muut palkkiot	0,00	0,00	0,00
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä	-58 170,21	-90 366,54	-59 919,21
Varsinaisen toiminnan muut kulut			
Vuokrat	-2 856 030,84	-4 988 807,29	-2 856 030,84
Vastikkeet	-393 723,73	-4 704,00	-393 723,73
Matkakulut	-1 144 629,99	-1 027 510,29	-1 144 629,99
Myönnetyt apurahat ja muut korvaukset	-928 717,51	-948 708,76	-928 717,51
Kirjallisuus	-707 524,80	-699 458,20	-707 524,80
Käyttöoikeudet ja patentit	-372 645,67	-305 336,82	-372 645,67
Työterveyshuolto	-151 532,00	-185 830,35	-151 532,00
Ilmoitus-, mainos- ja markkinointikulut	-385 698,05	-220 969,70	-385 698,05
Puhelin- ja postikulut	-176 015,59	-207 694,96	-176 015,59
Yhteistoiminnan kulukorvaukset	-809 102,35	-777 973,55	-809 102,35
Liiketoiminnan menot (jaksotus)	-269 106,96	32 217,43	-269 106,96
Muut kulut	-1 089 295,59	-983 858,53	-1 089 295,59
Varsinaisen toiminnan muut kulut yhteensä	-9 284 023,08	-10 318 635,02	-9 284 023,08

Liite 2: Toimintokohtainen tuloslaskelma, Vaasan yliopisto

	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
VARSINAINEN TOIMINTA		
KOULUTUSTOIMINTA		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	13 104 629,03	12 438 223,75
Avustustuotot	259 533,83	564 474,03
Liiketoiminnan tuotot	953 787,06	643 728,41
Muut tuotot	1 614 687,90	1 423 896,27
Kulut		
Kulut yhteensä	-17 238 268,43	-16 485 881,46
Koulutustoiminta yhteensä	-1 305 630,62	-1 415 559,01
TUTKIMUSTOIMINTA		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	17 261 260,69	16 698 573,25
Avustustuotot	5 048 555,07	3 904 852,61
Liiketoiminnan tuotot	473 537,41	457 422,14
Muut tuotot	1 497 427,74	1 380 527,20
Kulut		
Kulut yhteensä	-22 775 560,21	-22 137 558,64
Tutkimustoiminta yhteensä	1 505 220,70	303 816,56
MUU YHTEISKUNNALLINEN TOIMINTA		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	492 110,28	536 203,00
Avustustuotot	53 423,48	7 343,06
Liiketoiminnan tuotot	298 112,94	-2 309,46
Muut tuotot	205 483,97	285 509,39
Kulut		
Kulut yhteensä	-848 732,24	-1 144 090,42
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	200 398,43	-317 344,42
LIIKEVOITTO/-TAPPIO	399 988,51	-1 429 086,87
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	7 032 202,56	-1 130 171,72
Tilinpäätössiirrot	-808 498,14	367 570,24
Tuloverot	-628,88	-1 082,25
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	6 623 064,05	-2 192 770,60

Liite 3: Liiketoiminnan tuloslaskelma kululajeittain, Vaasan yliopisto

	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
LIIEVAIHTO	1 393 039,94	1 032 102,68
MATERIAALIT JA PALVELUT		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-80 136,68	-63 529,46
Ulkopuoliset palvelut	-297 735,12	-198 110,91
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-377 871,80	-261 640,37
HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat ja palkkiot	-606 427,29	-464 184,51
Henkilösivukulut	-13 909,91	-12 190,46
Eläkekulut	-105 491,48	-78 354,39
Henkilöstökulut yhteensä	-725 828,68	-554 729,36
POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
Poistot	-15 584,80	-12 733,26
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-15 584,80	-12 733,26
Liiketoiminnan muut kulut	-256 817,21	-229 228,82
LIIEVOITTO/-TAPPIO	16 937,45	-26 229,13

Liite 4: Henkilöstöä koskevat liitetiedot, Vaasan yliopisto

	2019	2018
Henkilöstön lukumäärä (henkilöstön määrä henkilötyövuosina)		
Opetus- ja tutkimushenkilökunta	264	287
Muu henkilökunta	190	149
	453	436
Tiilikauden palkat, palkkiot ja eläkekulut		
Palkat ja palkkiot	22 956 487,12	21 222 691,24
Eläkekulut	3 974 324,81	3 515 243,83
Muut henkilösivukulut	568 493,51	562 543,60
	27 499 305,44	25 300 478,67
Hallituksen ja rehtorin palkkiot		
Hallitus		
Palkkiot	30 000,00	30 300,00
Rehtori		
Palkat	198 060,00	194 360,00

Rehtorin palkat sisältää kulloinkin rehtorin tehtävää hoitaneet henkilön maksuperusteiset palkkakustannukset.

Rehtorisopimus on luonteeltaan määräaikainen ja sopimuksen ennaikaisesta päättämisestä maksettaisiin sopimuksen mukaan korvausta enintään 6 kuukauden palkkaa vastaava määrä. Rehtorisopimuksen mukaan rehtorin eläke- ja lomaoikeudet ovat työehtosopimuksen mukaiset.

Liite 5: Taseen liitetiedot

Pysyvien vastaavien erittely	VAASAN YLIOPISTO 31.12.2019	VAASAN YLIOPISTO 31.12.2018	KONSERNI 31.12.2019
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET			
Aineettomat oikeudet			
Kirjanpitoarvo 1.1.	5 450,60	10 909,22	5 450,60
Tilikauden poisto	-4 320,72	-5 458,62	-4 320,72
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 129,88	5 450,60	1 129,88
Investointiavustusten rahoitusosuudet 1.1.	-2 362,48	-3 595,08	-2 362,48
KOM rahoitusosuus tilikauden poistot	1 232,60	1 232,60	1 232,60
Investointiavustukset 31.12.	-1 129,88	-2 362,48	-1 129,88
Arvonlisäverokompensaation määrä lisäysten osalta	0,00	0,00	0,00
Suunnitelman mukainen poistoaika	4–10 v	4–10 v	4–10 v
Muut aineettomat hyödykkeet			
Kirjanpitoarvo 1.1.	4 475 811,45	5 018 474,68	4 475 811,45
Lisäykset	433 509,19	167 751,85	433 509,19
Tilikauden poisto	-741 245,64	-710 415,08	-741 245,64
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 168 075,00	4 475 811,45	4 168 075,00
Investointiavustusten rahoitusosuudet 1.1.	-2 428 084,04	-2 765 452,42	-2 428 084,04
KOM rahoitusosuus tilikauden poistot	337 368,38	337 368,38	337 368,38
Investointiavustukset 31.12.	-2 090 715,66	-2 428 084,04	-2 090 715,66
Arvonlisäverokompensaation määrä lisäysten osalta	94 594,53	39 718,38	94 594,53
Suunnitelman mukainen poistoaika	4–10 v	4–10 v	4–10 v
Keskeneräinen aineeton käyttöomaisuus			
Kirjanpitoarvo 1.1.	75 957,00	0,00	75 957,00
Lisäykset	75 000,00	75 957,00	75 000,00
Vähennykset / siirtokirjaukset	-75 957,00	0,00	-75 957,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	75 000,00	75 957,00	75 000,00
Arvonlisäverokompensaation määrä lisäysten osalta	18 000,00	18 229,68	18 000,00
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	2 152 359,34	2 126 772,53	2 152 359,34

Liite 5: Taseen liitetiedot

AINEELLISET HYÖDYKKEET	VAASAN YLIOPISTO 31.12.2019	VAASAN YLIOPISTO 31.12.2018	KONSERNI 31.12.2019
Maa- ja vesialueet			
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	0,00	0,00	1 825 210,04
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00	1 825 210,04
Arvonlisäverokompensaation määrä lisäysten osalta	0,00	0,00	0,00
Rakennukset ja rakennelmat			
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	0,00	0,00	14 831 871,90
Tilikauden poisto	0,00	0,00	-298 651,91
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00	14 533 220,00
Arvonlisäverokompensaation määrä lisäysten osalta	0,00	0,00	0,00
Suunnitelman mukainen poistoaika	10–30 v	10–30 v	10–30 v
Koneet ja kalusto			
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 352 409,80	1 658 862,48	1 352 409,80
Lisäykset	0,00	145 219,59	0,00
Vähennykset	0,00	-21 781,76	0,00
Tilikauden poisto	-361 723,36	-429 890,51	-361 723,36
Kirjanpitoarvo 31.12.	990 686,44	1 352 409,80	990 686,44
Investointiavustusten rahoitusosuudet 1.1.	-756 058,41	-852 405,31	-756 058,41
Lisäykset	0,00	-96 284,82	0,00
Vähennykset	0,00	18 505,76	0,00
KOM rahoitusosuus tilikauden poistot	169 591,98	174 125,96	169 591,98
Investointiavustukset 31.12.	-586 466,43	-756 058,41	-586 466,43
Arvonlisäverokompensaation määrä lisäysten osalta	0,00	7 698,36	0,00
Suunnitelman mukainen poistoaika	5–10 v	5–10 v	5–10 v
Keskeneräinen aineellinen käyttöomaisuus			
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	0,00	0,00	219 148,03
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00	219 148,03
Arvonlisäverokompensaation määrä lisäysten osalta	0,00	0,00	0,00
Muut aineelliset hyödykkeet			
Kirjanpitoarvo 1.1.	9 767,00	9 767,00	9 767,00
Hankintameno 31.12.	9 767,00	9 767,00	9 767,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 767,00	9 767,00	9 767,00
AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	413 987,01	606 118,39	16 991 565,08

Liite 5: Taseen liitetiedot

PYSYVIEN VASTAAVIEN SIIJOITUKSET	VAASAN YLIOPISTO	VAASAN YLIOPISTO	KONSERNI
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019
Osuudet saman konsernin yrityksissä			
Vaasan Merikampus Oy (omistusosuus 66,67 %)	6 269 803,98		
Osuudet saman konsernin yrityksissä yhteensä	6 269 803,98		
Osakkeet			
Kiinteistöyhtiöosakkeet (SYK)	7 978 204,75	7 978 204,75	7 978 204,75
Vaasan Ammattikorkeakoulu	120 000,00	120 000,00	120 000,00
Certia Oy	53 084,59	53 084,59	53 084,59
Asunto Oy Vaasan Palosaarentie 5-7	68 945,76	68 945,76	68 945,76
Liittymäsopimukset	117 461,00	117 461,00	254 335,42
Meco-SHOK Oy	40 000,00	40 000,00	40 000,00
Fimecc Oy	40 000,00	40 000,00	40 000,00
Technobothnia	8 409,00	8 409,00	8 409,00
Oy Merinova Ab	5 045,00	5 045,00	5 045,00
CSC - Tieteen tietotekniikan keskus Oy	1,00	1,00	1,00
Osakkeet yhteensä	8 431 151,10	8 431 151,10	8 568 025,52

Muut pitkäaikaiset sijoitukset	VAASAN YLIOPISTO	VAASAN YLIOPISTO
	31.12.2019	31.12.2018
Osakkeet		
Markkina-arvo 1.1.	48 000,00	48 000,00
Markkina-arvo 31.12.	48 000,00	48 000,00

Sijoitusrahastot		
Markkina-arvo 1.1.	17 891 801,31	16 755 624,82
Lisäykset	4 426 369,45	5 951 973,07
Vähennykset	-6 945 979,23	-2 703 854,86
Tuloslaskelmaan kirjatut myyntivoitot/-tappiot	609 027,06	446 798,84
Tuloslaskelmaan kirjatut realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	3 309 911,36	-2 558 740,56
Markkina-arvo 31.12.	19 291 129,95	17 891 801,31

Korkosijoitukset		
Markkina-arvo 1.1.	15 284 752,88	12 744 162,94
Lisäykset	6 430 000,00	6 368 572,00
Vähennykset	-4 549 903,26	-3 314 204,32
Tuloslaskelmaan kirjatut myyntivoitot/-tappiot	-63 680,93	-127 044,42
Purku käyvän arvon rahastosta	0,00	-10 032,03
Tuloslaskelmaan kirjatut realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	717 723,91	-376 701,29
Markkina-arvo 31.12.	17 818 892,60	15 284 752,88

Merkittävimmät sijoituskohteet

Vaasan yliopiston varoja on sijoitettu sijoitusrahastoihin, korkosijoituksiin ja osakkeisiin. Vaasan yliopiston sijoitussalkku koostuu useista yksittäisistä sijoituksista. Merkittävimmät sijoitukset ovat SEB North American Index A, Danish Mortgage Bond Fund IC EUR, SEB Corporate Bond Fund EUR inc.

Liite 5: Taseen liitetiedot

Omakatteisten rahastojen varat	VAASAN YLIOPISTO	VAASAN YLIOPISTO
	31.12.2019	31.12.2018
Osakkeet		
Markkina-arvo 1.1.	1 229 597,36	1 386 259,92
Lisäykset	1 127 800,63	63 655,05
Vähennykset	-645 419,18	-63 883,37
Tuloslaskelmaan kirjatut myyntivoitot/-tappiot	188 941,25	23 237,06
Tuloslaskelmaan kirjatut realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	63 561,82	-179 671,30
Markkina-arvo 31.12.	1 964 481,88	1 229 597,36
Sijoitusrahastot		
Markkina-arvo 1.1.	2 035 517,14	2 394 854,43
Lisäykset	360 554,63	0,00
Vähennykset	-742 305,60	-253 345,64
Tuloslaskelmaan kirjatut myyntivoitot/-tappiot	156 221,32	16 063,39
Tuloslaskelmaan kirjatut realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	242 644,05	-122 055,04
Markkina-arvo 31.12.	2 052 631,54	2 035 517,14
Korkosijoitukset		
Markkina-arvo 1.1.	785 653,00	930 876,00
Lisäykset	497 750,00	0,00
Vähennykset	-604 200,00	-105 866,72
Tuloslaskelmaan kirjatut myyntivoitot/-tappiot	4 057,00	5 918,72
Tuloslaskelmaan kirjatut realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	14 270,00	-45 275,00
Markkina-arvo 31.12.	697 530,00	785 653,00
Rahastojen pankkitilien saldo 1.1.		
	378 975,82	4 920,41
Rahaston pankkitilien muutokset		
	135 621,97	374 055,41
Rahastojen pankkitilien saldo 31.12.	514 597,79	378 975,82
Yhteensä	5 229 241,21	4 429 743,32

Merkittävimmät sijoitukset

Vaasan yliopiston omakatteinen rahasto on sijoittanut varojaan osakkeisiin ja rahastoihin. Suurimmat osakesijoitukset ovat Kone Oyj, Neste Oyj ja Nordea Bank ABP.

Liite 5: Taseen liitetiedot

Arvonlisäverokompensatio	VAASAN YLIOPISTO 2019	VAASAN YLIOPISTO 2018
Tuloslaskelman kuluista	1 602 759,59	1 881 898,58
Aktivoinneista taseen pysyviin vastaaviin	112 594,53	65 646,42
Kompensoitava arvonlisävero	1 715 354,12	1 947 545,00
OKM:ltä saatu alv-kompensatio	-1 977 000,00	-1 887 000,00
Tilikauden alv-kompensaatio / -velka	-261 645,88	60 545,00

Vuoden 2018 arvonlisäverokompensaatio 60 545,00 € huomioidaan vuoden 2020 arvonlisäveron yhteydessä ja saamiset on kirjattu taseen lyhytaikaisiin saamisiin. Vuoden 2019 arvonlisäverokompensaatiovelka 261 645,88 € huomioidaan vuoden 2021 arvonlisäverokompensaation yhteydessä ja velat on kirjattu taseen pitkäaikaisiin velkoihin.

Saamisten erittely	VAASAN YLIOPISTO 31.12.2019	VAASAN YLIOPISTO 31.12.2018	KONSERNI 31.12.2019
Pitkäaikaiset saamiset			
Alv-kompensaatio	0,00	60 545,00	0,00
Laskennalliset verosaamiset	0,00	0,00	59 730,38
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	0,00	60 545,00	59 730,38

Lyhytaikaiset saamiset	VAASAN YLIOPISTO 31.12.2019	VAASAN YLIOPISTO 31.12.2018	KONSERNI 31.12.2019
Myyntisaamiset			
Saamiset hankelaskutuksista	2 157 847,27	2 720 219,37	2 157 847,27
Myyntisaamiset	87 388,13	82 728,67	99 422,82
Saamiset konsernin yrityksiltä	32 000,00	0,00	0,00
Siirtosaamiset			
Siirtosaamiset	306 971,03	448 440,46	306 971,03
Keskeneräisten hankkeiden saamiset	703 282,89	750 230,01	703 282,89
Rahastojen saamiset yliopistolta	0,00	0,00	0,00
Muut saamiset			
Alv-kompensaatio, lyhytaikainen	60 545,00	117 899,14	60 545,00
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	3 348 034,32	4 119 517,65	3 328 069,01

Rahat ja pankkisaamiset	VAASAN YLIOPISTO 31.12.2019	VAASAN YLIOPISTO 31.12.2018	KONSERNI 31.12.2019
Rahat ja pankkisaamiset 1.1.	7 124 230,98	9 193 495,02	7 124 230,98
Muutokset	2 056 759,27	-2 069 264,04	2 056 759,27
Siirretty pankkitilin limiitin käyttö velkoihin *	0,00	0,00	0,00
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.	9 180 990,25	7 124 230,98	9 180 990,25

Liite 5: Taseen liitetiedot

OMA PÄÄOMA	VAASAN YLIOPISTO 31.12.2019	VAASAN YLIOPISTO 31.12.2018	KONSERNI 31.12.2019
Sidottu oma pääoma			
2009 tilinpäätöksestä siirtyvä 1.1.1998 yliopistolle muodostettu valtion pääoma	785 508,10	785 508,10	785 508,10
Yliopistokiinteistöosakeyhtiön osakkeita vastaava arvo	7 978 204,75	7 978 204,75	7 978 204,75
Edellisten tilikausien lisäykset	22 406 701,19	20 671 701,19	22 406 701,19
Peruspääoma 1.1.	31 170 414,04	29 435 414,04	31 170 414,04
Valtion sijoitukset peruspääomaan	0,00	1 735 000,00	0,00
Sijoitukset peruspääomaan	0,00	0,00	0,00
Peruspääoma 31.12.	31 170 414,04	31 170 414,04	31 170 414,04
Omakatteiset rahastot 1.1.	4 441 050,10	4 816 662,34	4 441 050,10
Käyvän arvon rahaston muutokset	0,00	0,00	0,00
Muutokset aiempien tilikausien voitosta	0,00	0,00	0,00
Rahastointi tuloslaskelmasta	807 498,14	-375 612,24	807 498,14
Omakatteiset rahastot 31.12.	5 248 548,24	4 441 050,10	5 248 548,24
Muut sidotut rahastot 1.1.	3 363 909,18	3 355 867,18	3 363 909,18
Siirto sidottuihin rahastoihin tuloslaskelmasta	1 000,00	8 042,00	1 000,00
Muut sidotut rahastot 31.12.	3 364 909,18	3 363 909,18	3 364 909,18
Sidottujen rahastojen jakauma:			
Varainhankinta yliopistotoiminta	431 993,46		
Varainhankinta kauppatieteellinen koulutusala	2 474 514,72		
Varainhankinta teknillinen koulutusala	437 401,00		
Varainhankinta humanistinen koulutusala	21 000,00		
Muu oma pääoma			
Toimintapääoma 1.1.	4 802 691,13	4 802 691,13	4 802 691,13
Toimintapääoma 31.12.	4 802 691,13	4 802 691,13	4 802 691,13
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	7 872 545,95	10 065 316,55	7 872 545,95
Tilikauden voitto (tappio)	6 623 064,05	-2 192 770,60	6 387 260,23
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	59 082 172,59	51 650 610,40	58 846 368,77

Liite 5: Taseen liitetiedot

VIERAS PÄÄOMA	VAASAN YLIOPISTO	VAASAN YLIOPISTO	KONSERNI
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019
Lainat rahoituslaitoksilta	349 480,00	349 480,00	12 861 040,00
Saadut alv-kompensatioennakot	261 645,88	0,00	261 645,88
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	611 125,88	349 480,00	13 122 685,88
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	0,00	647 160,00
Saadut hanke-ennakot	4 912 200,58	3 198 595,27	4 912 200,58
Ostovelat:			
Velat konserniyhtiöille	1 221 170,63	0,00	0,00
Muut ostovelat	632 176,47	916 517,26	632 176,47
Siirtovelat:			
Palkkavelat	2 784 250,87	2 435 365,70	2 784 250,87
Palkkasivukuluvelat	552 134,69	212 690,48	552 134,69
Muut siirtovelat	1 539 409,85	663 282,13	1 539 409,81
Velat konserniyhtiöille	5 700,67	0,00	0,00
Muut velat:			
Ennakonpidätys ja sosiaaliturvamaksuvelat	691 001,72	583 594,77	691 001,72
Arvonlisäverovelka	144 308,30	104 761,02	144 308,30
Muut velat	7 937,51	7 736,13	7 937,51
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	12 490 291,29	8 122 542,76	11 910 579,95
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	13 101 417,17	8 472 022,76	25 033 265,83

Liite 6: Taseen liitetiedot, Vaasan yliopisto

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat jaetaan kolmeen hierarkiatasoon käyttäen yleisesti käytettäviä laskentamalleja.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle ovat todennettavissa,

joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, kuten pääomasijoitukset. Osakkeiden käypä arvo laskeaan kurssikehityksen perusteella ja pääomarahastojen arvostuksessa käytetään ulkopuolisten varainhoitajien toimittamia arvostuslaskelmia.

RAHOITUSVAROJEN KÄYVÄT ARVOT LUOKITTAIN	
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	Markkina-arvo 31.12.2019
Osake	
Taso 1	17 065 713
Taso 2	-
Taso 3	48 000
Korko	
Taso 1	15 762 770
Taso 2	-
Taso 3	-
Vaihtoehtoiset	
Taso 1	2 039 859
Taso 2	2 056 123
Taso 3	185 558
Yhteensä	37 158 023

OMAKATTEISTEN RAHASTOJEN RAHOITUSVAROJEN KÄYVÄT ARVOT LUOKITTAIN	
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	Markkina-arvo 31.12.2019
Osake	
Taso 1	2 899 209
Taso 2	830 964
Taso 3	-
Korko	
Taso 1	697 530
Taso 2	-
Taso 3	-
Vaihtoehtoiset	
Taso 1	-
Taso 2	-
Taso 3	286 941
Yhteensä	4 714 643

Liite 6: Taseen liitetiedot, Vaasan yliopisto

Rahoitusriskien hallinta

Yliopiston rahoitusriskien hallinta on jatkuvaa. Keskeinen osa riskienhallintaa muodostuu sijoitusraportoinnista, missä tuoton ja riskin välistä suhdetta raportoidaan monipuolisesti. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on vähentää rahoitusmarkkinoiden muutosten vaikutuksia tulokseen ja varallisuuteen. Yliopiston hallitus arvioi vuosittain sijoituspolitiikkaa ja tarkastelee erityisesti strategista allokaatiota omaisuuslajeittain. Vuosittainen allokaatio on asetettu huomioiden salkun riskitaso ja mahdollisuudet vaikuttaa siihen nopealla aikavälillä. Yliopiston sijoitusvarallisuuden hoitamisessa korostuu pitkäjänteisyys. Sijoitustoimintaa harjoitetaan, jotta yliopiston strategian toteutumista voidaan tukea. Tilikauden päättymisen jälkeen koronaviruksen aiheuttaman COVID-19 -pandemiolla on vaikutus sijoitusvarallisuuden volatiliiteettiin ja maaliskuun lopussa sijoitussalkun arvo on muuttunut -2 021 196 €.

Osakesijoitusten hintariski

Yliopiston sijoitusvarallisuuden hintariski muodostuu pääasiassa osakesijoitusten arvonmuutoksista. Hintariskin hallinnan tavoitteena on hallita hinnan vaihtelun aiheuttamaa volatiliiteettia ja tätä parantaa sijoitussalkun tehokkuutta. Pienentääkseen hintariskiä yliopisto käyttää sijoitusten hajauttamista sekä varainhoitajan ammattimaiseen sijoitusprosessiin kuuluvaa instrumenttivalintaa. Osakkeiden allokaatio koko salkusta on 46 %.

Alla on esitetty osakkeiden herkkyysoanalyysi, mikäli osake-markkinoiden arvostus laskisi 20 % muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

	Osake -20 %
Vaikutus tulokseen	-3 422 743
Vaikutus omaan pääomaan	-746 035
Kokonaisvaikutus	-4 168 777

Luottoriski

Yliopiston luottoriski muodostuu pääasiassa vastapuoliriskin kautta. Sijoitusallokaation ansiosta yliopiston luottoriski on hyvin pieni. Yliopisto tekee sijoitukset osakkeisiin ja rahastoihin eikä sijoita suoraan luottoriskiltään korkeampiin sijoituskohteisiin. Luottoriskiä hallitaan ensisijaisesti sijoitusten allokaation kautta eikä luottoriskillä ole merkittävää vaikutusta.

Korkoriski

Yliopisto korkoriski muodostuu korkomuutosten aiheuttamasta epävarmuudesta sijoitusten tuotossa tai sen arvossa. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on tasoittaa korkojen muutosten aiheuttamaa volatiliiteettia. Yliopiston sijoitusvarallisuuden korkoriskiä hallitaan hajauttamalla varat hallituksen määrittämän allokaation mukaan eri korkosidonnaisuusajankohdoin IG, HY, valtiolainoihin sekä kehittyvien markkinoiden lainoihin.

Korkosijoitusten osuus koko sijoitussalkusta on 42 %, josta 39 % on pitkäaikaisissa korkosijoituksissa.

Liite 7: Vakuudet ja vastuusitoumukset

	VAASAN YLIOPISTO 2019	VAASAN YLIOPISTO 2018	KONSERNI 2019
Annetut vakuudet			
Rahalaitoslainat			13 508 200,00
Takaus konserniyhtiön puolesta	13 764 070,00		
Kiintestökiinnitykset			39 500 000,00
Leasingsopimuksista maksettavat määrät			
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	430 158,25	396 288,78	430 158,25
Myöhemmin maksettavat	602 555,42	738 431,12	602 555,42
	1 032 713,67	1 134 719,90	1 032 713,67
Vuokravastuut			
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 261 528,75	4 426 525,42	1 261 528,75
Myöhemmin maksettavat	3 237 978,96	11 943 102,39	3 237 978,96
	4 499 507,71	16 369 627,81	4 499 507,71

Vastuuna on esitetty toimitiloihin liittyvät vuokravastuut, jotka koskevat toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten irtisanomisaikaa sekä määräaikaisten vuokrasopimusten jäljellä olevaa vuokra-aikaa. Vuokravastuisiin sisältyy muun muassa VEBIC-energiatalon 10 vuoden pitkäaikainen vuokrasopimus. Vuokravastuut ja leasingvuokravastuut on esitetty edellä arvonalisäverottomina.

Muut sitoumukset			
Sijoitussitoumukset	91 034,00	110 451,00	91 034,00

Liikkeen luovutussopimus

Vaasan yliopiston tutkintoon johtava kielten opetus ja tutkimus siirtyivät liikkeenluovutuksena Jyväskylän yliopistoon 1.8.2017 alkaen. Liikkeenluovutuksen piiriin kuuluvat Vaasan yliopiston filosofisen tiedekunnan kieliaineiden henkilöstö. Liikkeenluovutukseen liittyvä sopimus päättyy sopimuskauden loppuun 31.12.2020, mihin saakka yliopistolla on sopimusvelvoitteita.

Saadut investointiavustukset, joihin liittyy palautusotto:

Hankerahoitus sisältää ehdon yksityisen rahoituksen hankkimisesta sekä infrastruktuuri-investoinnin käytöstä, jonka toteutumista seurataan niin kauan kuin hankintameno on Vaasan yliopiston taseessa. Ehdon toteutumatta jääminen voi johtaa nykyisen hanke- rahoituksen palautukseen.



Vaasan yliopisto
UNIVERSITY OF VAASA